



《2022年可持续发展报告》

目录

董事长寄语	3
首席执行官寄语	4
关于我们	5
治理、合规和道德	7
2022年的书赞梭诺	8
长期愿景	9
2022年度亮点	10
“树衍万物”承诺	16
气候相关财务披露工作小组 (TCFD) 框架 书赞梭诺可持续发展轨迹	19
GRI、SASB和WEF内容索引	20



此报告是交互式的。
若想返回“目录”，请单击内部页面右上角的图标。



摄影：费尔南多·卡瓦坎蒂 (Fernando Cavalcanti)

介绍

《书赞梭诺 2022年可持续发展报告》介绍了2022年1月1日至12月31日期间的财务、社会、环境和公司治理方面的亮点。报告中的信息将涉及书赞梭诺在巴西和国外的业务，以及由其创建和维护的非政府组织Ecofuturo。

更多详细信息可以在《2022年可持续发展报告——补充信息》以及可持续发展中心中找到。可持续发展中心是一个非金融信息中心，集全球报告倡议组织 (GRI)、针对纸浆和纸制品的可持续发展会计准则委员会基金会 (SASB)、林业管理以及集装箱和包装行业的综合标准于一体，以及气候相关财务披露工作小组 (TCFD)、世界经济论坛 (WEF) 的利益相关者资本主义指标的相关标准。

如有问题和需要其它信息，
可发送邮件至 relatoriosuzano@suzano.com.br



董事长寄语

2022年对于书赞梭诺来说是具有历史性里程碑意义的一年。经过激烈的国际动员，我们已经基本战胜了新冠疫情，并安然度过了宏观经济环境极具挑战的时期——全球生产链中断、通货膨胀加剧，利率高到连结构良好的经济体和公司都被殃及。而在过去这一年里，书赞梭诺不仅在财务和公司经营方面取得了出色的成果，还在改善人类生活环境、让地球变得更美好这些方面发挥了明确的领导作用，为此我们深感自豪。

书赞梭诺搭建了一支有实力、认真负责且尽心尽力的团队，并在逐步加大寻求可持续解决方案的力度，以应对当前和未来亟需解决的重要问题。这也证明了公司是由员工组成的，员工是推动任何组织发展变革的动力。在此，我想向我们的42,000名直属和外包员工表示感谢，他们始终保持全力以赴，并与我们的各利益相关方合作，一起创造和分享价值。

我们还有更多值得庆祝的事情。我们按计划推进了“塞拉多”项目 (Cerrado Project)，即在南马托格罗索州 (Mato Grosso do Sul) 新帕尔杜河畔里巴斯镇 (Ribas do Rio Pardo) 建设的新工厂。凭借合理的规划管理和严格遵守合规的理念，我们与地方当局和承包商合作，成功实现了今年的目标。我们持续创新，基于可再生能源研发新产品和新服务，为经济脱碳做出贡献。

在可持续发展领域，我们开始实施三条生态走廊的建设，这是全球同类项目中最具雄心壮志的项目。书赞梭诺还有另一个重要特点，那就是合作能力，让不同利益相关方 (政府、非政府组织和民间组织等) 为实现共同目标而合作。我们知道可持续发展议程需要协作和团队精神。因此，通过合作与创新，我们将能够紧跟社会需求，制定有效且可持续的解决方案。

在稳健、负责任的公司治理支持下，我们推动生物经济的发展。从2022年开始，我们一半的董事会成员都是独立董事，他们是各自领域的舆论领袖，帮助我们超越现状，看得更远，推动书赞梭诺向前发展。此外，由于我们认识到多元化和包容性群体的重要性和益处，我们正在努力提高公司各个领域 (包括董事会) 的多元化和包容性。例如，董事会中的女性人数有明显增加：三分之一的董事为女性。

公司即将迎来百年华诞，我们也将秉承一直以来的刚柔并济的双重性工作方式——业务强劲，韧性十足；待人温和，与自然友善——不断前行，并且深信这样的工作方式将为公司带来长期繁荣。

这种双重性体现在，书赞梭诺一方面定义并广泛传达公司的长期愿景以及明确的战略途径，另一方面还追求并保证出色的短期业绩。

我们将继续共同创造更加可持续的未来，同时大力投资绿色技术和生物解决方案。我们邀请本报告的读者参与生物经济之旅。改善世界的方法有很多，我们每个人都可以参与其中。反思我们的选择是这个过程的一部分。反复选择多次后会养成一种习惯，而可持续性的习惯将创造生物消费者，从而推动并维持生物经济发展。实现这一未来离不开生物消费者认识到自己在这个星球上的作用并共同开展合作。

书赞梭诺董事会主席 David Feffer



首席执行官寄语

为未来奠基的选择

2022年是书赞梭诺史上充实且成果丰硕的一年。尽管全球环境仍充满挑战，世界还未完全从新冠疫情和俄乌战争的影响中恢复过来，但我们还是在战略议程上创下了重大财务记录，并取得了重要进展。因此，我们得以交出一份满意的成绩单：息税折旧摊销前利润 (EBITDA) 为282亿雷亚尔，而且与利益相关方创造和分享价值的能力也有所提高。

书赞梭诺是一个在不断转型并持续发展的公司。我们启动了世界上最大的人工林项目，每天种植树苗约120万株，旨在提高运营效率，从长远角度减少对第三方木材资源的依赖。

在工业领域，我们对阿拉克鲁斯 (Aracruz) 和雅加雷伊 (Jacareí) 工厂进行了现代化改造，提高了我们体系的竞争力。我们正在采取措施提高我们在木浆市场的参与度，包括今年向位于南马托格罗索的“塞拉多”项目投资 74亿雷亚尔，该项目将于2024年投入运营，届时将成为我们最具竞争力的一个工厂，在公司本已极具国际优势的一众工厂中脱颖而出。

我们的宗旨是“树衍万物”，对我们而言，树木就是充满生物可能性的世界，它们能助力我们打造更可持续的未来。我们投资生物经济的新领域，而这些领域将随着全球脱碳的进展不断增长。

鉴于此，我们不断进军新业务，在巴西和芬兰建了工厂，加工微纤化纤维素 (MFC)，这是一种100%使用可再生纤维的原材料，可应用于多种场景，更具有改变全球纺织市场的潜力。我们推动多元化和循环经济的举措还包括生产木质素和生物质油。书赞梭诺创业风险投资 (Suzano Ventures) 基金的成立也是出于同一目标，该基金将提供 7,000万美元投资基于人工梭树林探寻生物经济解决方案的初创公司。

我们在与“树衍万物”承诺有关的长期目标方面也取得了进展，这与我们参与并签署《联合国全球契约》和《可持续发展目标》的行动相一致。自2020年以来，我们帮助近3万人摆脱了贫困，帮助这些项目所在地的社区居民改善了生活质量。我们优化了员工多元化指标，其中24.3%的领导职位由女性担任，20.9%由非裔担任。我们在实现目标方面取得了进展，不过速度比我们预期的要慢，这一难关有待攻克。同时，我们非常重视安全，在这方面绝不妥协，因此在降低事故频率和严重程度方面的努力成效显著。

在环境领域，2022年，我们落地了三条生态走廊的第一条，它将连接50万公顷的生物多样性保护区。我们与食品行业巴西Marfrig集团、矿业巴西淡水河谷公司 (Vale) 和巴西伊塔乌联合银行 (Itaú Unibanco)、荷兰合作银行 (Rabobank)、西班牙桑坦德银行 (Santander) 合作成立了“Biomás”公司。该公司的使命是修复和保护相当于瑞士国土面积的400万公顷退化地区。同样重要的还有，与2021年相比，我们进一步提高了生态效率，包括将送到垃圾填埋场的固废量减少了11.5%以及将工业生产用水量降低了1.5%。

我们的指导方针是将 90%的经营性现金流进行再投资，开辟新途径进行适当的资本配置。我们的运营投资额为 163 亿雷亚尔，比2021年增加了157%。这明确表达了我们对促进业务增长和提高竞争力的决心。

我们希望看到大家共同参与解决紧迫的环境、社会和经济问题。我们坚信，只有当公司的业务决策顾及每一个利益相关方以及环境，并让他们参与创造更可持续的未来时，公司才能保持强大并具有竞争力。在这样的局面下，大家都是命运共同体，共享成败，这就是我们必须共同努力的原因。

书赞梭诺首席执行官Walter Schalka



“我们的宗旨是‘树衍万物’，对我们而言，树木就是充满生物可能性的世界，它们能助力我们打造更可持续的未来。”



摄影：塞尔吉奥·扎奇 (Sérgio Zacchi)

关于我们

树立生物基产品行业标杆

我们是书赞梭诺，世界领先的阔叶浆生产商，生物基产品的行业标杆。我们的宗旨是“树衍万物”。
以下是我们业务规模的相关数据：



 **260万公顷** 土地，其中 **160万公顷** 为人工桉树林，
100万公顷 为自然林 (保护区)，其中约 9.1 万公顷为基础设施用地。

我们的核心业务是木浆，一种用可再生资源生产的产品。除此之外，我们还涉足纸张和包装以及消费品的生产。新业务领域将聚焦于几个分类，专注于延续我们的创新史，即通过创新实现可持续发展。

我们有着坚实的生产基础：99 年来，我们一直走在人工种植和栽培桉树知识的前沿。利用我们人工林资源生产的产品为二十多亿人提供日常生活中的必需品：卫生用品、包装和餐具用纸、印刷和书写用纸，以及无数其它可满足人们对可再生替代品需求的产品。

主要品牌

木浆

木浆：书赞梭诺®
绒毛浆：优卡绒™ (Eucafluff®)

纸张和包装

纸板：Supremo Alta Alvura®、TP White Plus® 和 Super 6 Plus®
未涂布纸：Pólen®、Pólen Natural®、Alta Alvura®、Reciclato®、Paperfect® 和 Prisma Bright® (仅供巴西国外市场)
涂布纸：Couché Suzano®、Couché Fit®、Couché Design® 和 Couché Press®
复印纸：Report® (仅供巴西国内市场)；Artwork®、Eclipse® 和 One® (仅供巴西国外市场)
包装纸 (涂布或未涂布)：Bluecup®、Greenpack® (用于软包装)、Loop® (用于制作吸管) 和 Greenbag® (具有最佳的耐撕性，表面粗糙，是零售包袋的理想选择) 和 LIN Suzano® (纸箱用漂白纸)

消费品

厕纸：Mimmo®、Floral®、La Vie Blanc® 和 Max Pure®
湿巾：Mimmo®
手帕纸：Scala®
纸尿裤：Maxx Baby®

生物基复合材料

木质素：Ecolig®



我们的实质性议题

通过密切积极的聆听，我们从各利益相关方的角度比较了与业务相关以及与我们所在行业相关的议题，最终定下来八个实质性议题，指导可持续发展战略的制定。

为了对其进行定义，我们遵循了全球报告倡议组织 (GRI) 的指导方针以及该领域的最新概念：

动态实质性——认识到ESG问题的重大影响会随着时间的推移而演变。这意味着我们需要与利益相关方保持对话，以便在更新实质性议题时考虑他们的意见。

双重实质性——扩大财务重要性的基本定义，将公司对社会和环境的影响涵盖进来。为此，它所考虑的部门研究会关注我们的活动对财务、社会和环境所造成的影响。



在我们的《可持续发展中心》和《可持续发展报告——补充信息》中，您可以找到与每个议题所研究的内容和范围相关的更多信息。



治理、合规和道德

我们在公司治理结构方面取得的进步反映了我们业务的发展和演变，对我们实现成为全球可持续发展标杆的目标至关重要。董事会负责制定和指导公司战略，共有九个席位，秉承着我们对多元化、公平性和包容性的承诺，2022年，董事会加入了三名女性成员，女性董事占比33.3%。由于这一组成，我们荣获了WOB (Women on Board) 认证，这个认证代表了对那些通过让女性参与董事会或咨询委员会来促进企业环境多元化的公司的认可和赞赏。

思考未来

董事会经常评估社会和环境问题可能对业务和利益相关者产生的影响。在评估过程中，管理委员会和可持续发展委员会将会支持董事会的工作，帮助董事会用发展和战略的眼光来看未来。具体的事项包括对像气候变化和扶贫这样的全球性的和紧迫性的讨论和公司应对方式的探究。

我们网站上的“[投资人关系](#)”页面详细介绍了书赞梭诺治理机构的组成及其各自的职能。有关董事会的薪酬和绩效审查过程等指标的信息，请访问“[可持续发展中心](#)”页面。

书赞梭诺董事会

9 位成员



33.3% 的成员年龄在 30-50岁之间

67.7% 的成员年龄在 50岁以上

2 年 任期，至 2024年

7.8年 董事会平均任期为 7.8年

1 名风险专家

道德和合规

我们坚信，通过符合道义和透明的方式来取得成功是建立坚实成就之路的唯一途径。书赞梭诺的《行为准则》、《反腐败政策》、《监察专员政策》、《纪律措施政策》和《行为委员会规则》，将更好指导我们的行为和建立合规准则。

2022 年，84.7% 的员工完成了书赞梭诺《行为准则》的强制性培训，该培训共有四种语言版本。

100% 的驻厂服务供应商也参加了培训。

监察专员部门 - 当书赞梭诺或我们的任何一家供应链伙伴出现道德或合规行为问题时，我们鼓励员工和任何个人向我们保密的监察抓暖部门提出问题、进行投诉或举报。同时，投诉举报渠道将由第三方独立 24×7运营维护，监察专员部门也将会对举报信息进行保密。



2022年, 监察专员部门

1344

起投诉

55%

为合理投诉

28%

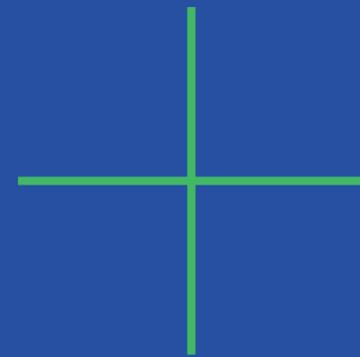
为已被确认的投诉

662

起合理投诉已通过纠正和/或纪律措施得到解决

31%

与管理人员或同事的不恰当行为有关



2022年的书赞梭诺



财务资本

498 亿雷亚尔
销售收入为 498亿雷亚尔

282 亿雷亚尔
调整后的息税折旧摊
销前利润为 282亿雷亚尔

226 亿雷亚尔
营业现金流为
226亿雷亚尔

39%
的债务与可持续发展
承诺挂钩

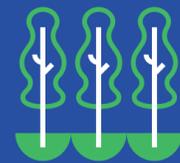


制造资本

163 亿雷亚尔
投资(资本支出)为
163亿雷亚尔

1090 万吨
木浆装机产能达到
1090万吨

140 万吨
纸张装机产能达到
140万吨



自然资本

260 万公顷
土地, 其中

100 万公顷
被划分为专门的环境
保护区

93594 公顷
高保护价值
区域 (HCVA)

2200 万吨
2020年以来, 从大气中
清除的碳达到 2200万吨
二氧化碳当量 (tCO₂e)

88%
可再生能源占比 88%



人力资本

18,543 名
正式员工

24,132 名
合同员工

24.3%
的领导岗位由女性担任

20.9%
的领导岗位由非裔
员工担任

75.5 万小时
专门用于培训和发展的
时间达 75.5万小时



智力资本

112
个项目正在进行中

65
项注册专利



社会及关系资本

27.6 万
人受益于我们的社会发展计划

29,633
2020年以来, 29,633
人摆脱贫困

32
有 32项志愿者计划
(Voluntariar) 倡议

经营业绩

2022年:

我们 **93%** 的木浆销往国际
市场。木浆是书赞梭诺主要产
品, 占销售收入的 **83%**

纸和其他产品占销售收入的 **17%**

长期愿景

从战略高度上，书赞梭诺认识到，公司的未来业务将取决于三方面的能力：创新、优化利用现有资源以及开发木浆和造纸行业以外的林业产品。世界正在朝着生物经济方向蓬勃发展，尤其是在利用以可再生资源为原材料的产品取代以化石资源为原料的产品方面，这一趋势与书赞梭诺的战略意识高度一致。为了实现书赞梭诺的愿景，根据未来 10到 15年的定位，我们确立了三个目标，并制定了五个战略途径来知道我们的努力方向，以确保业务的成功。

目标

- 1 从森林到客户，在效率、盈利能力和可持续发展方面持续成为行业标杆。
- 2 推动书赞梭诺的生物质进军新市场。
- 3 基于人工栽培树木，在生物经济和环境服务可持续创新解决方案方面树立行业标杆。

战略途径

2022年主要成就	
 <p>在价值链方面力求进步，同时保持竞争优势</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 宣布收购金佰利 (Kimberly- Clark) 在巴西的纸巾业务。这个交易包括位于摩基达斯克鲁易斯市 (Mogi das Cruzes) 的年装机产能为13万吨的生活用纸工厂和Neve品牌。 - 造纸和包装工厂的能源效率有所提高，以及其现代化改造项目的竣工
 <p>大胆进军新市场</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 成立了书赞梭诺风险投资基金 - 推出了使用较少化学添加剂的PólenNatura®纸 - 注册LIN®商标，一种专门用于纸板箱的漂白纸 - 通过纸袋制品Greenbag®扩展创新和包装产品组合 - 新产品线采用Greenpack® S 热封纸，用于替代 12卷一包 Mimmo®厕纸中的塑料
 <p>成为可持续发展领导者</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 在与“树衍万物”承诺有关方面取得进展。例如：为建立生态走廊，修复了179.4公顷森林，这些生态走廊位于我们在生物多样性承诺中提及的三个重点生物群落保护区内；在多元化、公平性和包容性方面取得进展；还帮助1.83万人摆脱贫困，自2020年以来，脱贫人数总数达2.96万 - 纳入并改善主要ESG指标和评级。例如：可持续性分析- 业内前 10%；全球环境信息研究中心 (CDP) – 水资源问卷中上了“A 名单”，气候和森林问卷获得高分 A-；2023年度标普可持续性年鉴 – 前10名 - 入选GlobeScan《2022年度可持续企业领袖调查》，成为因将可持续发展整合进业务战略而获认可的全球17家公司之一 - 成立生物质公司 (Biomás) - 在全球环境信息研究中心 (CDP) 中，被列入水资源安全A级名单，在气候变化和森林方面保持A-的评级
 <p>通过优质项目保持在木浆业务的参与度</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 创纪录的森林基地扩张 - 建设“塞拉多”项目：一项总价值193亿雷亚尔的投资，这个项目将使我们的木浆产能提高约20%
 <p>在木浆行业方面保持一流</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 启动大型工业现代化建设项目，以降低雅卡雷伊 (Jacareí) 和阿拉克鲁斯 (Aracruz) 两个工厂的现金成本，以及批准在因佩拉特里斯工厂 (Imperatriz) 的天然气项目 - 每天种植120万棵树苗，新增种植面积总计26.5万公顷 - 创纪录的运行稳定性



摄影：费尔南多·卡瓦坎蒂 (Fernando Cavalcanti)

2022年度亮点

新种植区

2022年，书赞梭诺在圣保罗州 (São Paulo)、南马托格罗索州 (Mato Grosso do Sul)、巴伊亚 (Bahia)、马拉尼昂 (Maranhão) 和圣埃斯皮里图州 (Espírito Santo) 等地具有战略意义的区域扩大了桉树种植林区。通过这种方式，我们将林业基地扩大到了：

26.5万公顷的新林地
平均每天种植 **120**万株幼苗

Suzano Ventures： 开放式创新的杠杆

2022年初，我们宣布成立Suzano Ventures (书赞梭诺风险投资基金)，这是一家企业风险投资基金，旨在促进巴西和国外的创业投资，以加速开放式创新进程，并鼓励围绕以人工林为基础的生物经济解决方案的创新创业。

该基金计划向处于初期或进一步开发阶段的项目、处于实验室阶段的加速项目以及寻求商业模式验证的项目等投资7000万美元。

在圣埃斯皮里图州 (Espírito Santo)
种植幼苗

投资

2022年，资本投资(资本支出)总额为163亿雷亚尔，比2021年增长了157%。增加的支出主要集中在由于南马托格罗索州 (Mato Grosso do Sul) 的“塞拉多”项目的建设以及土地和森林基地的扩张。

过去五年总投资额：**397**亿雷亚尔

2023年批准投资额：**185**亿雷亚尔

工业现代化

书赞梭诺通过启动大型工业现代化建设项目，来降低木浆的现金成本并提高运营效率。这其中亮点包括：

- 雅卡雷伊工厂 (Jacareí)：实施了一项总体规划，其中包括用更现代的技术替换了漂白系统，从而减少了化学产品的使用。同时也将增加能源产出并减少碳排放。
- 阿拉克鲁斯工厂 (Aracruz)：改造了碱回收锅炉以及安装了结晶系统以捕获粉尘，实现了能源和生产效率的提升。
- 因佩拉特里斯工厂 (Imperatriz)：获批了天然气使用项目，从而实现排放的减少。



Photo: Divulgação Suzano

中国上海
办公室员工

在华业务

2022年，我们在亚洲区新成立了多个部门，并在服务中国市场方面取得了重大进展。在上海商务办公室，我们的业务团队正在木浆领域外积极开发新市场和新应用。

我们筹备的研发中心于2022年11月在上海举办动工仪式。该中心将成为新型生物基材料的研发基地，研究的新型生物基材料包括粉状木质素、微纤化纤维素 (MFC)、生物质油和其他生物基复合材料。



奖项和认证

2022年度所获殊荣



2022年EcoVadis可持续性评级金牌

我们以69分的成绩在全球参与评估的85,000多家公司中名列前6%。



标普可持续发展年鉴排名前10%

我们是标准普尔可持续发展年鉴中造纸和林产品行业最佳公司之一，该年鉴根据公司对可持续发展的承诺对公司进行排名，并确定道琼斯可持续发展指数 (DJSI)。

环境、社会和公司治理 (ESG) 责任



在Merco对3,865名参与者进行的年度调查中，我们在林浆纸类别中居于首位。

连续第2年获此殊荣

2022年GlobeScan可持续性领导者



我们是将可持续发展纳入业务战略的17家最受认可的全球企业之一。该名单是根据来自70多个国家/地区的718名可持续发展专家的意见编制的。

全球开放式创新



我们是国际商会 (ICC) 和创新咨询机构Mind The Bridge认可的开放式创新国际最佳实践的全球 50 家公司之一。

环境、社会和公司治理示范企业奖



在2022年北京国际绿色零碳节上，我们因在绿色能源、碳减排、科技创新和环境保护等方面的贡献，被评为示范企业。

年度外部业务伙伴



在宝洁公司的50,000多个合作伙伴中，我们是六个因推行可持续绩效模式而获得认可的组织中唯一一家拉美公司。

Valor创新评级



我们被普华永道思略特管理咨询公司 和Valor Econômico报纸评为制浆造纸行业最具创新力的公司。我们在总排名中也上升了三位，排名第15。

连续第2年获此殊荣

开放企业前100名



在100 Open Startups平台发布的排名中，我们在制浆造纸行业居于首位，总排名第二。该排名表彰与初创企业建立最密切业务关系的公司。

连续第2年获评

巴西制浆造纸技术协会奖



我们在三个类别中获得了巴西制浆造纸技术协会的认可：可持续性、创新和木浆市场。

生态奖



我们的“多元化创造价值”项目获得了由巴西北美商会 (AMCHAM) 和 Época Negócios 杂志颁发的2022年度生态奖。



查看完整的奖项清单，请访问我们的[可持续发展中心](#)

可持续融资

2022年，我们继续进行与可持续发展相关的融资，利率与融资目标挂钩，根据目标的实现情况提高或降低。我们为塞拉多项目签署了两条新的信贷额度：

- 由芬兰出口信贷公司 (FEC) 资助并由芬兰出口信贷机构 Finnvera 提供担保的高达8亿美元的出口信贷支持基金。贷款的先决条件是满足世界银行国际金融公司 (IFC) 绩效标准的环境和社会行动计划。
- 通过国际金融公司和一家商业银行财团提供的新信贷额度：6亿美元的可持续发展挂钩贷款(SLL)。该贷款协议中的两个目标契合我们降低温室气体排放强度和增加公司管理层中女性人数的“树衍万物”承诺。

39%

净债务总额的39%与ESG目标挂钩

49亿美元

债务与社会和环境目标相关

指数和评级

2022年指数及ESG排名结果：

	2020	2021	2022		
 S&P Dow Jones Indices	71	75	79	↑	
 SUSTAINALYTICS	19.5	20.9	18.2	↑	
 ISEB3	NA	78.8	81.8	↑	
 CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	水	B	A-	A	↑
	森林	B	A-	A-	↔
	气候	B	A-	A-	↔
 MSCI	3.3(B)	3.8(B)	4.3(BB)	↑	
 2022 EcoVadis Sustainability Index	NA	NA	69		

NA: 不适用

评级亮点：

- CDP水安全评分从A- 上升为A
- 我们在标普全球道琼斯可持续发展新兴市场指数中的森林和纸制品领域排名前10%，该指数是全球最重要的可持续发展指数之一。
- 在Sustainalytics的ESG风险评级中从中等风险升为低风险，受ESG问题显著影响的风险降低。

摄影：费尔南多·卡瓦坎蒂 (Fernando Cavalcanti)



书赞梭诺可持续发展空间 (SP) 工厂，提供的产品来自获得支持的社会项目

我们的企业社会责任之路

我们的企业社会责任战略为当地发展提供不同方法。鉴于此，我们的战略基于以下三条行动方针：

- 1. 与社区的关系：**在与我们运营所在地的社区进行有组织的对话的基础上，我们规划出促进地区发展的机会。
- 2. 减贫：**我们与合作伙伴一起投资社会项目，在六个方面对减贫产生直接影响：包容性循环利用、可持续萃取、创业、供应网络、获得就业和进入书赞梭诺的价值链。
- 3. 支持教育：**书赞梭诺教育计划，通过培训教育工作者、促进公共政策、部门之间的衔接，以及鼓励家庭参与校园生活，影响了超过20万名公立学校的学生。

2022年：

3,790 次“实际交流”

276,000 人受益于我们的企业社会责任项目

18,341 人在2022年脱贫，自2020年起增加 29,633 人

5,200 万雷亚尔被用于社会项目



摄影：蒂亚戈·森恩·马丁斯 (Thiago Senne Martins)

塞拉多项目 (Cerrado Project) 施工情况，该项目是在新帕尔杜河畔里巴斯镇 (Ribas do Rio Pardo) 新建一家木浆厂

塞拉多项目的生态效率

目前正在帕尔杜河畔里巴斯社区施工的塞拉多项目将建成全球最大的单线木浆工厂，也是巴西目前规模最大的私营部门投资之一。工厂计划于2024年投入运营，届时在木浆生产成本方面将成为最具竞争力的工厂。新工厂还将生产清洁能源，平均有180兆瓦的富余能源——足以为一个拥有230万居民的城市提供一个月的电力。

该项目正在推动该地区的社会转型。作为我们基本环境计划的一部分，我们将投资4,800万雷亚尔用于健康、教育、住房以及公共和交通安全领域的举措。

我们还通过追加近1,400万雷亚尔的投资，自愿批准了一项社会发展计划，其中包括23项加强教育、促进再生农业的“倡议”；和为劳动力提供培训等举措。我们还为当地居民提供专业培训，帮助创造就业，提高收入。

为防止针对儿童、青少年和妇女的性暴力，我们一直在与地方和州政府以及民间机构合作，推动了3,000多名工人参加的讲座、培训和交流活动。

塞拉多项目特色

新建工厂将采用业内最先进的技术，实现工业生产中原材料、化工产品和水的低消耗，且无需将工业废弃物送往垃圾填埋场。该工厂的独特之处包括通过生物质气化替代石灰窑中的化石燃料，从而降低温室气体排放强度。

循环经济的进展

制造工艺的优化促进了自然资源的更好利用，包括工业废弃物的重复使用和循环利用。我们对循环性的承诺已纳入我们工厂的日常运营中，重点是减少废弃物的产生和在垃圾填埋场的处置（这终止了材料的使用寿命），并增加重复使用和循环利用。



了解我们的多种举措

可再生产品

木浆

得益于主要市场需求旺盛和供应限制，2022年的阔叶浆市场十分强劲，导致年内平均价格达到历史峰值。我们确保了客户供应，调整后税息折旧及摊销前利润 (EBITDA) 较以往高出20%。

包装和印刷及书写纸细分领域在出口量增加的推动下保持稳定，主要出口到其他亚洲市场。此外，全年长短纤维木浆价格差异导致短纤维消费量增加。

在欧洲，尽管地缘政治和经济环境不利，但产品需求依然旺盛，集中在卫生纸和特种纸。在北美市场，面巾纸的需求呈上升趋势，处于疫情前的水平，印刷及书写纸细分领域也比上一年有所增长。

1,060 万吨

2022年木浆销量与2021年持平

纸业创新

我们一直在投资开发可再生来源产品用于纸张和包装应用。2022年，我们推出了：

- **Greenpack®**，环保包装纸。例如，我们与强生合作作为Sempre Livre®卫生巾产品线制作纸质包装，并与Boticário集团合作开发用于香水样品的1毫升无塑料容器。
- **Greenbag®**，由100%桉树纤维制成的包装纸袋，与外卖软件iFood和配送平台Zé Delivery合作投入使用。
- **Pólen Natural®**，专为印刷书籍而开发的纸张，使用更少的化学添加剂。

配送领域的伙伴关系

我们宣布与世界上用户最多的饮料配送应用程序Zé Delivery建立合作伙伴关系，其中包括使用10,000个由Greenbag®制成的可回收纸袋，其包装来源可再生、可生物降解并且可循环利用。该创新和可持续解决方案在塑料密集型行业历史属于首创。



摄影：格西卡·哈格 (Cécilia Hage) 和 马塞尔·陶琴 (Marcelle Tabuchen)



改变消费者的消费习惯

我们成为2022年里约摇滚音乐节的官方可持续发展合作伙伴，平均每天接待100,000人。

音乐节期间，我们向公众分发了70,000个由我们的Bluecup Bio®制成的纸杯，以鼓励“摇滚之城”选择更多可持续生活方式。Bluecup Bio®是巴西第一种专门为生产纸杯而开发的纸板——它100%可回收、可生物降解，涂有水性树脂且不含塑料。

我们与外卖软件iFood (我们推动循环生物经济的合作伙伴之一) 合作，提供可持续的纸质容器供音乐节的一个美食广场使用，并设立废纸收集点，回收纸杯和纸质食品容器。为确保循环利用，所有收集到的废弃物都被送去循环再利用以生产其他材料。



销售Mimmo Greenpack®产品

消费品

我们在消费品市场开展业务，重点关注纸巾领域，主要包括卫生纸、纸巾和餐巾。根据尼尔森零售 (Nielsen Retail) 的数据，我们在这一领域继续增长，2022年底在巴西的市场份额达到13%。此外，根据尼尔森住户购物研究 (Nielsen Homescan) 的数据，我们于2018年推出的Mimmo®卫生纸是2022年巴西家庭使用最多的品牌。

2022年，我们向市场推出了12卷两层的Mimmo®卫生纸，也称为Mimmo Greenpack®。它采用Greenpack®包装，一种专门用于替代塑料的软包装纸。

13%

在巴西纸巾市场占有13%的市场份额

保护生物多样性

我们的业务与自然环境有着密不可分的关系。因此，我们在开展生产活动时坚持对森林的维护、保护、修复、不砍伐。

- 被指定用于保护的土地超过 100 万公顷，其中 93,594 公顷被认为是高保护价值区 (HCVA)。这些是我们自愿识别和保护的区域，因为它们具有重要的生态、环境和 / 或社会属性，例如，为地方性和濒危物种提供栖息地。

- 此外，我们还有私有自然遗产保护区 (PNHR)，被国际自然保护联盟 (IUCN) 列为 IV 类。

- 目前，在我们运营的三个生物群落 (大西洋沿岸森林、塞拉多和亚马逊) 中，其中75个区域被归类为高保护价值区 (HCVA)，7个区域被归为私有自然遗产保护区 (PNHR)。



400万公顷

未来20年，亚马逊、塞拉多和大西洋沿岸森林生物群落中400万公顷土地将得到修复和保护。

森林恢复更进一步

我们建立了合作伙伴关系以创建Biomás，一家旨在未来20年内修复和保护亚马逊、塞拉多和大西洋沿岸森林生物群落中400万公顷土地的影响力企业。Biomás在第27届联合国气候变化大会 (COP27) 期间被推出，除书赞梭诺外，还包括五个合作伙伴：伊塔乌联合银行、荷兰合作银行、桑坦德银行、Marfrig食品集团和淡水河谷矿业公司。

Biomás的初步计划是划分出：

- 200万公顷用于修复 (包括种植20亿棵树以重新引入本地物种)，以及
- 其他200万公顷用于保护和维护。

该公司的商业模式是基于销售高质量的碳信用额度，并通过开展具有积极社会影响的项目，包括为社区创造就业和创收。

Biomás将从每个合作伙伴处获得2,000万雷亚尔的初始资金，预计在20年内净清除约9亿吨碳当量 (避免的排放量包括在内)。



Ecofuturo支持转型

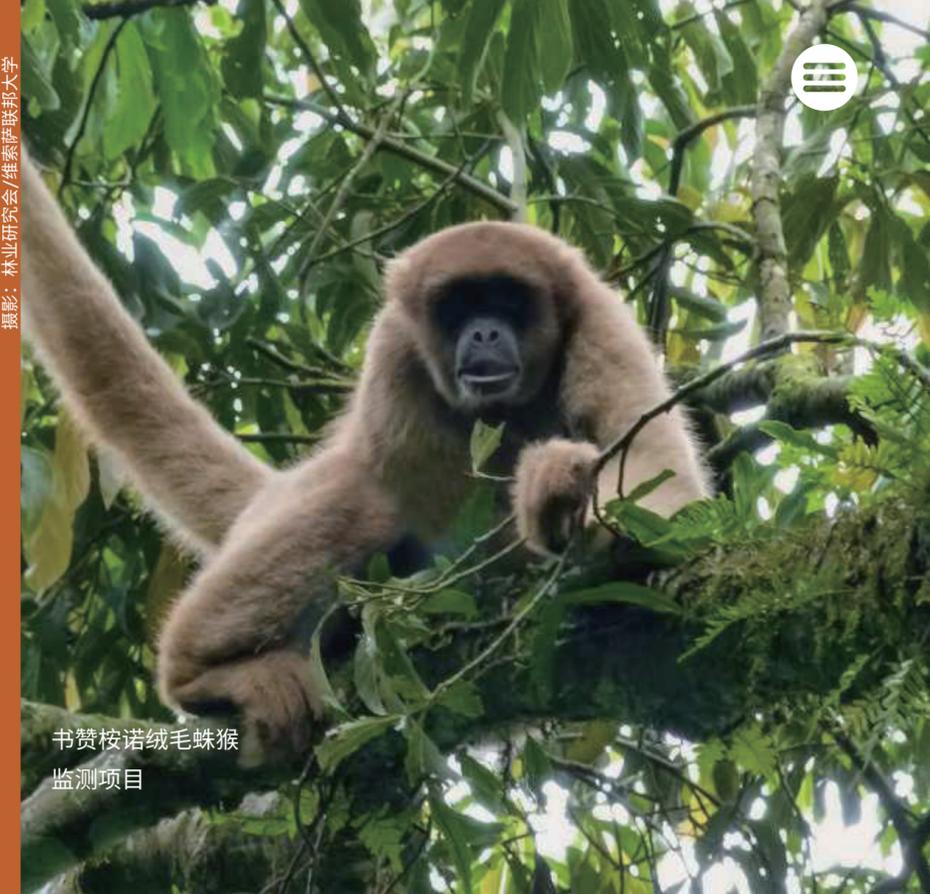
Ecofuturo协会是我们于1999年创建的一个非政府组织，旨在通过环境保护和知识共享来改变人与自然的的关系。Ecofuturo负责管理Neblinas公园，这是我们位于Mogi das Cruzes和Bertioga的保护区，拥有7,000公顷处于不同再生阶段的大西洋沿岸森林。该公园同时是我们推行修复和保护策略的实验室，我们在这里开展科学研究，管理和修复森林，开展生态旅游、环境教育和社区参与活动。

2022年，该保护区成为Um Tempo com e-Natureza (“常伴自然”) 研究项目的一个调查场地，用于研究如何与自然相处才能为我们创造健康、幸福、高质量的生活。该研究由阿尔伯特·爱因斯坦以色列研究所 (IIEP) 在Boticário集团基金会的支持下进行。

2022年，Ecofuturo还获得了环境教育和自然资源保护类别的生态表达奖，并正式被评为联合国生态系统修复十周年的“行动者”。“行动者”是制定保护和修复计划的重要实体。

- 自2016年起，该公园被联合国教科文组织人与生物圈计划认定为大西洋沿岸森林生物圈保护区。

- 在其7,000公顷的总森林面积中，有518公顷专门用于私有自然遗产保护区 (PNHR)。



书赞梭诺绒毛蛛猴
监测项目

受威胁物种的保护

我们实施了一些举措，以帮助监测和保护生物多样性。我们积极保护林区的一个例子是褐绒毛蛛猴 (又名绒毛蛛猴)，它是美洲最大的灵长类动物，在20世纪90年代末，我们在平达莫尼扬加巴市由书赞梭诺保护的大西洋沿岸森林地区内的一处地区中首次发现它。目前该物种在巴西只有大约20只，这表明该物种面临的威胁，主要是由于本土栖息地的丧失。这促使我们在这个地区和其他邻近地区创建了褐绒毛蛛猴监测计划。

“树衍万物”承诺

书赞梭诺基于“树衍万物”的承诺，转化为与可持续发展目标 (SDGs) 一致的举措。由15个目标组成，其中包括了应对气候危机、提供可再生产品、扶贫、维护生物多样性等方面，这体现了书赞梭诺始终坚持“大我于前，小我于后”的原则。



¹ 目标所考虑的取水量考虑了GRI 303-3报告以外的假设 (详见Preparation Base)。







雅卡雷伊 (Jacareí) 工厂员工

摄影：费尔南多·卡瓦坎蒂 (Fernando Cavalcanti)

气候相关财务披露工作小组 (TCFD) 框架 | 书赞梭诺可持续发展轨迹

书赞梭诺官方支持气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 的工作，并按照其建议对潜在的气候相关财务影响进行报告。

公司治理

董事会在可持续发展委员会的支持下负责监督可持续发展战略，这也包括了气候变化方面。2022年，公司高管的部分可变薪酬与可持续性目标进行了挂钩，我们的首席执行官和五位董事都有与气候相关的指标。

气候变化及其潜在影响被认为是需优先处理的企业风险。因此，书赞梭诺有结构化的系统来评估、处理、监测和报告这一风险。

2022年，投资委员会在评估工厂现代化项目时，开始考虑包括气候变化在内的可持续性标准。

参与度和认识的提升 - 我们通过积极参与论坛和工作组，加强了与政府、企业、非政府组织、协会和学术机构的对话和合作伙伴关系。在公司内部，我们还成立了多学科工作组。

战略

书赞梭诺的未来取决于我们的创新能力和优化可用资源的责任的承担。基于这个前提所创造的机遇，我们制定了我们的长期战略愿景：

1. 从森林到客户的整个环节中，继续成为行业内效率、盈利和可持续性的标杆。
2. 成为将生物质扩展到新市场的变革推动者。
3. 立足于树木栽培，成为生物经济和环境服务可持续创新解决方案的标杆。

指标和目标

书赞梭诺披露了100多个指标，用来评估气候风险和机遇，这其中包括了遵循温室气体协议方法计算的直接排放 (范围1)、间接排放 (范围2)、其他间接排放 (范围3) 的温室气体排放和消除。其中一部分指标也被纳入运营绩效指标，每一指标也都有确定的实现目标。

风险管理

自2019年以来，书赞梭诺已经实施了众多用来改善气候变化管理的措施，这些措施都是符合该领域的最佳实践。这一努力涵盖了在多个领域内对气候风险和机遇管理流程规划和流程化。基于可持续发展会计机构的“TCFD成熟度图”设置的标准，我们开始每年按照TCFD建议的标准进行评估。这项评估显示，我们符合TCFD标准的合规度上随时间不断改善，在2022年甚至达到了79%的水平。

在2022年，书赞梭诺聘请了一家外部咨询公司，用以提升公司在不同的气候愿景中分析、管理现实情况和转型风险的能力，涵盖了林业生产、工业生产和物流运营，还有一些关键供应商总共50个地点的运作。这项工作的成果将帮助我们更好面对已知的风险和进行气候治理的财务量化。除此之外，我们还通过内部碳定价来进行项目评估和加强对未来碳市场转型的风险管理，两者将会更好改善我们在战略和风险机会管理领域的评分。

在2023年，对气候相关风险和机遇管理战略的发展，以及在2022年开展的一系列研究成果，也都会在我们的业务中继续沿用。



获取更多信息请访问[可持续发展中心](#)



GRI、SASB和WEF内容索引

环境	(多家) 工厂	2020	2021	2022	全球报告倡议组织 (GRI)	可持续发展会计准则委员会基金会 (SASB)	可持续发展目标 (SDG)
生产每吨产品的温室气体排放强度 (范围1和2)	tCO ₂ e/t	0,1929	0,1995	0,1962	305-4		3, 12, 13, 14, 15
能源强度	GJ/t	23,21	22,33	22,21	302-3	RT-CP_130a.1	7, 8, 12, 13
总面积	mil ha	2.398	2.414	2.614	304-3	RR-FM-000.A	6, 14, 15
受保护的栖息地	ha	924,867	961,133	1,001,882	304-3	RR-FM-000.A	6, 14, 15
水资源消耗量	mil m ³	307.595	320.449	289.881	303-3	RR-FM-000.A	6, 14, 15
工业运营产生的废物	t	1.418.169	1.425.515	1.443.334	306-3		3, 6, 11, 12, 15
社会的	(多家) 工厂	2020	2021	2022	全球报告倡议组织 (GRI)	可持续发展会计准则委员会基金会 (SASB)	可持续发展目标 (SDG)
雇员与供应商总数	Number	40.436	37.054	42.675	2-7, 2-8	-	8, 10
死亡人数	Number	0	1	0	403-9	-	3, 8, 16
根据环境标准筛选出的新供应商的总数	%	13,98%	14,57%	54,39%	308-1	-	-
根据企业社会责任标准筛选出的新供应商的总数	%	100	100	100	414-1	-	5, 8, 16
直接得到企业社会责任计划援助的家庭数	Number	50.250	422.760	276.071 ²	-	-	1, 2, 4, 10, 11, 14, 15
治理	(多家) 工厂	2020	2021	2022	全球报告倡议组织 (GRI)	可持续发展会计准则委员会基金会 (SASB)	可持续发展目标 (SDG)
女性在管理层的占比 ³	%	15	15%	25%	405-1	-	5, 8

1. 我们 (在计划中) 考虑到了参与书赞梭诺企业社会责任项目的群体, 关注他们的收入、人际关系和教育。

2. 2021年和2022年的受益人数出现差异, 原因在于一些城市尚未加入指标参与率最高的“书赞梭诺教育计划” (PSE)。2021的受益人数是312,339名, 而在2022年, 这一数据降为205,669。

3. 尽管书赞梭诺认可, 除了男性和女性之外, 还存在更多性别认同 (例如非二元和其他性别认同群体), 但为了满足指标要求, 就继续保留了这种方法。

登录我们的可持续发展中心, 了解更多信息和指标。

致谢

发行与监制

书赞梭诺可持续发展与传播部

协调、文本

Editora C

编辑项目管理

Elaine Conhen

重要性和标准咨询

Avesso Sustentabilidade

平面设计和排版

Multi Design

英语版本

Claudia Gustavsen

照片

Fernando Cavalcanti

Céssica Hage

Gustavo Rampini

Marcelle Tauchen

Marcio Schimmin

Ronaldo Cardoso

Sérgio Zacchi

Thiago Senne Martins

[suzano.com.br](https://www.suzano.com.br)

可持续发展报告: [suzano.com.br/en/rc2022](https://www.suzano.com.br/en/rc2022)

投资者关系: [ir.suzano.com.br](https://www.suzano.com.br/ir)

领英: [linkedin.com/company/suzano](https://www.linkedin.com/company/suzano)

中文网站: <https://www.suzanoasia.com.cn/cn/>



微信公众号