



2024

书赞桉诺可持续发展
报告
执行摘要

书赞桉诺成立一百周年

目录

引言.....	2	2024亮点.....	9
管理层寄语.....	3	世界上最大的单线木浆厂.....	9
关于我们.....	5	伙伴关系是可持续的基石.....	10
我们的产品.....	5	社会与环境总体规划.....	11
业绩亮点.....	5	人权尽职调查.....	12
书赞按诺的2024.....	6	帮助更多人脱贫.....	12
我们在哪.....	7	生物多样性走廊.....	13
长期战略愿景.....	8	高效用水.....	13
		森泰未来.....	14
		创新融入基因.....	15
		投资初创企业.....	15
		树衍万物承诺.....	16
		标准.....	20
		致谢.....	21

点击[此处](#)查看我们的2024年可持续发展报告。

引言

本报告介绍了2024年的亮点,涵盖我们在巴西和国际办事处¹的运营情况,以及我们于1999年创立并一直维护的非政府组织森泰未来(Ecofuturo)的情况。

更多详细信息请参阅《2024年可持续发展报告》及书赞按诺可持续发展中心。我们每年均依据国际公认的披露框架与规范发布非财务信息,包括:巴西证券交易委员会(葡萄牙语缩写CVM)2021年12月22日颁布的第59号决议,可持续发展会计准则委员会(SASB)标准,全球报告倡议组织(GRI)标准等。本报告还参考国际可持续发展准则委员会(ISSB)制定的《国际财务报告准则》S20气候相关披露准则(IFRS S2),该准则整合了气候相关财务信息披露工作组(TCFD)的建议框架。

如有问题或需要更多信息,请发送电子邮件至 relatoriosuzano@suzano.com.br。

此报告为交互式报告
返回主菜单,请点击每页右上角的图标。

¹本报告不包括2024年10月收购的书赞按诺包装公司在美国的业务数据。

董事长寄语



2024年对书赞梭诺的所有人来说都非常特别。2024年1月，我们迎来了第一个百年诞辰，这一里程碑的实现要归功于塑造了我们发展轨迹的创新和开拓精神，也要归功于众多为公司发展做出贡献的人们。我们放眼未来，脚踏实地，以初创企业的活力与激情，以百年企业的实力，继续前进。

为了纪念我们开拓进取、勇于创新的历史，2024年伊始，我们选择以变革的方式庆祝公司的第一个百年庆典，即启动一个全球性项目，为下一个百年留下宝贵的财富。作为该项目的一部分，我们正在建立一个广泛的国际可持续发展研究和教育网络，这将有助于巴西实现其作为环境强国的使命。为此，在未来10年里，我们将投资高达1亿美元，与剑桥大学、欧洲工商管理学院 (INSEAD) 和非政府组织世界自然保护联盟 (IUCN) 等知名学术机构联合开展活动，主要目标是通过培养可持续发展方面的领导者和专家，以及加速自然保护、气候变化和水资源管理方面的研究和教育，尤其在巴西的生态系统，以推动全球在自然保护和修复方面的努力。我们今天面临的挑战要求全社会，特别是领导者，做出双管齐下的决定，既要确保短期内取得积极成果，又要引导投资方向，使其从长远来看对人类和地球最有利、最可持续。书赞梭诺纪念百年教育项目的一系列行动将通过以教育和科学为

重点的伙伴关系和合作来开展。我们相信这将是我们为未来播下的一颗重要种子。

2024年，世界上最现代化、最具竞争力的木浆生产线在巴西南马托格罗索州落成，这也是创新精神指引我们前进的另一个例子。该项目于2021年5月启动，总投资达222亿雷亚尔，在工厂和苗圃建设以及梭树种植活动中雇用了约45,000名员工，推动了整个地区的发展。自投产以来，新工厂已雇用了约3,000名员工，促进了一个广泛的就业创收网络，或者，正如我喜欢说的那样，创造了尊严。该工厂新增255万吨的木浆年产能，而木浆正是一种可再生、可持续的原材料，有助于实现低碳经济发展。该项目彰显了书赞梭诺对于巴西的坚定承诺，表明了我们对于巴西的信心，以及我们对于巴西长期发展的持续和创新投资——正如我们一个世纪以来所做的那样。

我们在业务国际化方面取得的进展进一步证明了我们的开拓精神。我们收购了Pactiv Evergreen位于美国的两家纸板厂，扩大了我们的业务范围。从运营和物流的角度来看，我们以地理位置优越的资产进入了北美市场，这将为我们带来更多的机遇。同样，收购奥地利兰精公司15%的股份也加强了我们的拓展新市场的战略，兰精公司是全球最大的木浆纤维供应商之

一，产品用于纺织和非织造布行业。

除此以外，2024年，我们56,000名员工的团队在财务业绩、生产力和可持续发展方面再次取得了显著成果。我们之所以能走到今天，靠的是进军新市场和不断投资以提升运营竞争力，同时严格执行财务控制，注重创造价值并与所有利益相关方分享价值。

在书赞梭诺，多年来我们已经证明了我们适应和预测趋势的能力。只有当我们拥有日益多元化的团队，并在能够激励整个组织并适应新机遇的领导者的带领下，才有可能做到这一点。从这个意义上说，我们今年经历了一次重要的转型：在担任首席执行官11年之后，Walter Schalka加入了我们的董事会和战略委员会，Beto Abreu接替他的位置，担任首席执行官，其使命是采取新的宏伟举措，实现业务的可持续增长。

2025年，挑战不会减少。相反，我们将面临不利的宏观经济环境。尽管如此，我们仍将以创新、谦逊和坚韧不拔的精神面对挑战，坚定“树衍万物”的宗旨，决心以坚强和仁慈的态度履行对人类和地球的长期承诺，并坚信“大我于前，小我于后”！

David Feffer
书赞梭诺董事会主席

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

首席执行官寄语



当今世界瞬息万变，政府和企业的发展方向也在不断变化，我们明确重申，书赞梭诺将坚定不移地致力于创造一个更加可持续发展的未来。我们相信，多元化、平等性和包容性不仅仅是原则，更是能够塑造更美好明天的变革力量。

可持续发展是我们业务的核心和战略，指导着我们的每一项决策和每一次创新。我们知道，真正的进步不是偶然的，而是企业、政府和社会之间具体行动和合作的结果。我们不仅要在经济增长、环境保护和社会发展之间取得平衡，更要证明这种平衡是实现繁荣和长远未来的关键。

除了承诺和目标，可持续发展还得到了我们文化驱动力的支持，这代表了我们的生存和工作方式。我们充满激情，改变世界，创造与分享价值，并坚信大我于前，小我于后。仅仅降低我们的环境影响是不够的，我们必须再生、创新和转型。我们相信，通过推动保护自然和人类的解决方案，我们将创造更大的价值：为世界带来积极的影响。

2024年4月，我接替沃尔特·沙尔卡 (Walter Schalka) 成为书赞梭诺的领导者。在此之前的11年管理生涯中，沃尔特兢兢业业、高瞻远瞩，并进行了深刻的变革。沃尔特现在是我们的董事会成员，对于他的支持和鼓舞人心的领导典范，我向他表示最深切的感谢。着眼于未来，我将继续致力于加强书赞梭诺的发展轨迹，通过可持续的创新解决方案推动生物经济的发展。

我们对“树衍万物”的承诺反映了我们以负责任的态度行事的决心，以及不断学习和发展所必需的谦逊。我们梦想远大，并已将这一梦想转化为雄心勃勃的目标：到2030年，我们希望帮助20万人摆脱贫困。

2024年，我们帮助了45,000名巴西人，使2020年以来的脱贫人口总数达到97,342人，增强了书赞梭诺业务所在社区的经济社会复原力。我们每年都会对这一进程进行审计，并通过创收活动持续推动这一进程，确保其长期可持续性。在环境领域，我们继续支持大自然的再生，努力连接亚马逊、大西洋沿岸森林和塞拉多地区的50万公顷土地，助力扭转生物多样性的丧失。仅去年一年，我们就连接了102,000公顷的土地，使2020年以来修复的土地总面积超过157,000公顷。我们迈出的每一步都再次表明，我们致力于为所有人创造一个更加可持续、公平和繁荣的未来。

2024年，我们迎来了第一个百年诞辰，书赞梭诺也取得了重大进展，实现了增长、创新和可持续性的完美结合。我们在南马托格罗索州启用了世界上最大的单线木浆工厂。这家工厂在可持续性方面令人瞩目——使用生物质气化技术替代化石燃料，注重零碳排放。此外，我们还创造了3,000个就业机会，并对当地工人进行了培训，加强了我们对社区发展的承诺。

我们在美国收购了两家工厂，增加了可持续包装纸板的产能，并收购了奥地利兰精公司15%的股份，该公司是木基织物领域的领先企业。这些举措进一步扩大了

书赞梭诺的全球业务。在巴西，我们持续创新，扩建了位于利梅拉的优卡绒®产线，将这种用于卫生用品的可持续原材料的生产能力提高至四倍。

对效率的追求也使我们在环境保护方面取得了里程碑式的成就：在巴西森林火灾数量创历史新高的时候，我们将书赞梭诺所在地区的森林火灾减少了近40%。这反映了我们在保护林地和本地植被方面相关技术和培训方面的投资。与此同时，我们还取得了稳健的财务业绩：与2023年相比，2024年我们的销售收入增长了19%，息税折旧摊销前利润增长了31%，净债务与调整后息税折旧摊销前利润的比率在年底降至2.9倍。我们继续有目标地向前迈进，证明了将显著财务业绩与对地球和人类的积极影响相结合是可能的。

如果没有专业且敬业的团队，这一切都不可能实现。我们继续加强企业文化，并重申安全问题不容商量。但我们仍保持警惕，因为我们承诺关爱员工，努力实现零安全事故。

我要衷心感谢所有员工、客户和供应商，与我们一起踏上这条征程。我们拥有一支全情投入、通力协作的团队，我们每天都在努力创造与分享价值，对业务进行再投资，推动可持续发展的良性循环。通过这种方式，我们将继续为下一个百年种植美好未来。

Beto Abreu
书赞梭诺首席执行官

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

2024年，我们迎来了百年华诞。如今，我们不仅是全球最大的商品浆生产商、拉丁美洲最大的造纸企业之一，更是巴西卫生纸市场的领导者，以及利用可再生原材料开发可持续创新解决方案的行业标杆。我们致力于以最熟悉的“树木”为基础，将社会经济发展与环境保护相结合，为人类和地球播种更美好、更可持续的未来。

我们的产品:更多可持续选择

我们的可再生产品源自巴西境内以负责任方式种植的桉树。生产始于四大核心原料: 木浆、绒毛浆、微纤化纤维素 (MFC) 以及木质素。

在纸品领域，我们生产特种纸、印刷书写纸、涂布与非涂布纸以及纸板，这些材料被加工成书籍、手提袋、吸管、纸杯和包装制品等终端产品。

我们的消费品组合包括卫生纸、厨用纸、餐巾纸、尿布、湿巾、可重复使用的抹布和纸巾等卫生和清洁产品。

新业务部门正为木质素和微纤化纤维素开拓全新市场——木质素可替代工业领域石油基原料，而微纤化纤维素则用于建筑材料、化妆品以及更可持续织物的生产。

了解更多关于我们的产品和品牌，请访问我们的[官方网站](#)。

业绩亮点



13

家位于巴西的工厂，此前位于帕尔杜河畔里巴斯的在建工厂于2024年7月投入运营，目前是全球最大单线木浆厂

1

家与斯道拉恩索合资运营的工厂 (位于巴西Veracel)²



2

个位于巴西的管理办公室 (圣保罗和萨尔瓦多)



3

个位于巴西的港口



7

个技术中心 (4个在巴西, 1个在加拿大, 1个在中国, 1个在以色列)



28

个配送中心



120万

每天种植 120 万株桉树幼苗

2

家位于美国的工厂¹

1

家与Spinnova合资的工厂 (芬兰 Woodspin)²

10

个国际办公室 (阿根廷、奥地利、加拿大、中国、厄瓜多尔、芬兰、以色列、荷兰、新加坡和美国)

¹2024年10月10日截止。

²本报告不包括这些工厂的信息，因为它们不由书赞按诺进行管理。

³考虑书赞按诺和第三方拥有的土地。

关于我们



书赞梭诺的2024



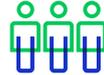
金融资本



制造资本



自然资本



人力资本



智力资本



社会与关系资本

474

亿雷亚尔
销售收入

238

亿雷亚尔
调整后息税折旧摊销
前利润 (EBITDA)

162

亿雷亚尔
经营现金流

360

亿雷亚尔
增值

46%

债务与可持续发展承诺
挂钩

171

亿雷亚尔
投资额 (资本支出)

1,340 万

吨商品浆产能

200 万

吨纸张和其他产
品产能

290 万

公顷土地, 其中¹

170 万

公顷土地用于生产

110 万

公顷土地用于保护,
包括

85,000

公顷高价值保护区
(HCVAs)

2,940

万吨 CO₂

自2020年以来, 从
大气中清除

90%

的能源消耗来自可再
生能源

23,124

名正式员工

33,009

名外包员工

27.3%

的管理岗位由
女性担任

22%

的管理岗位由
非裔员工担任

120 万

小时累计用于员工
培训和发展

174

亿雷亚尔
研究与创新投入

78

个研发项目正在进行中

804

项已注册或申请
中专利

75

个受保护或已备案
的品种, 其中两个是
基因改良品种

371,996

人从社会计划和项目
中受益

97,342

人2020年至2024年间
受书赞梭诺帮助脱贫

5,920

万雷亚尔
社会计划和项目投
资额²

1,634

个地点与社区有关联,
以及受书赞梭诺林业
作业、工业运营和港口
运营直接或间接影响

¹仅包括拥有、租赁和合作的地区。不包括来自外购和其他渠道的木材。

²社会投资额不包括税收优惠和捐赠。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

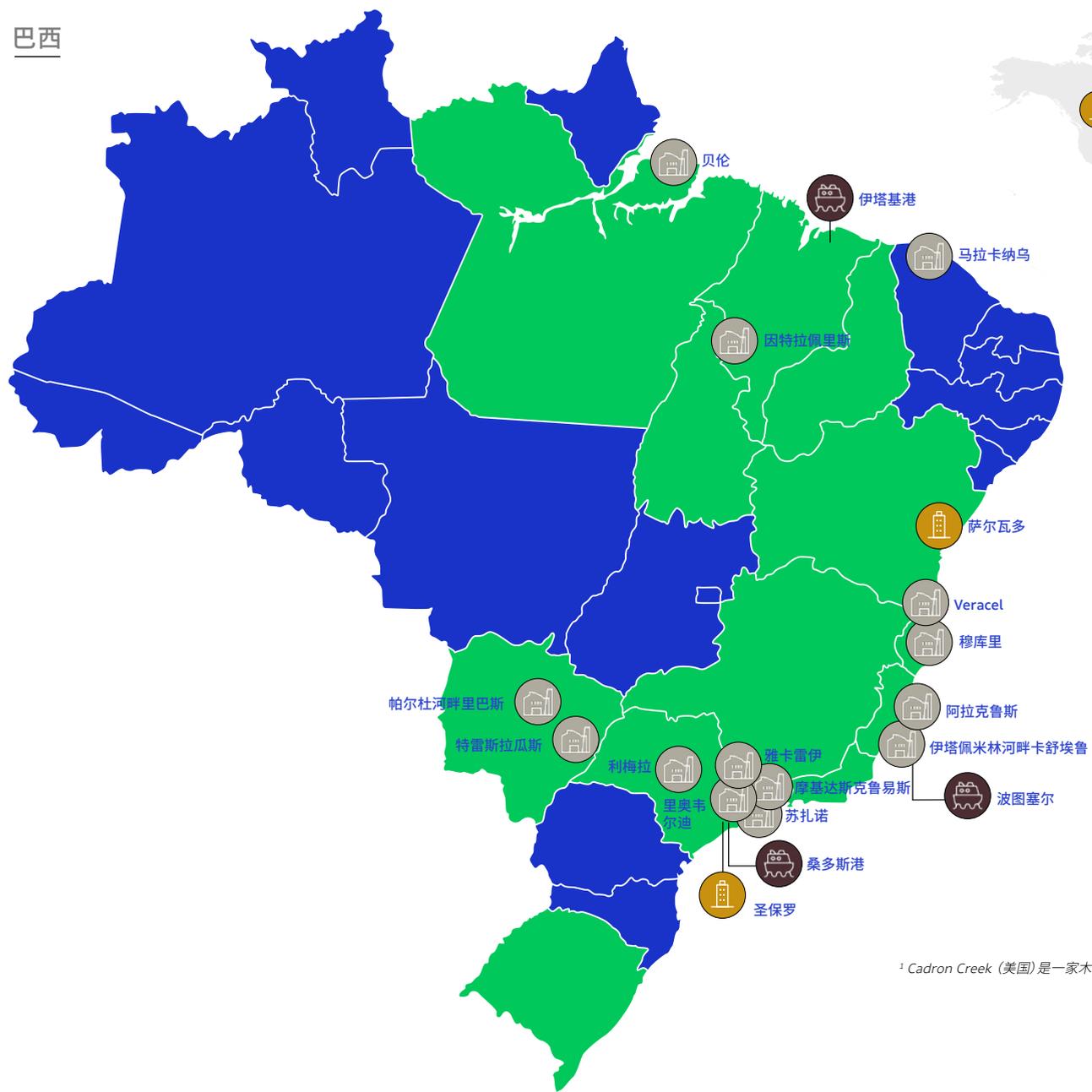
树衍万物承诺

标准

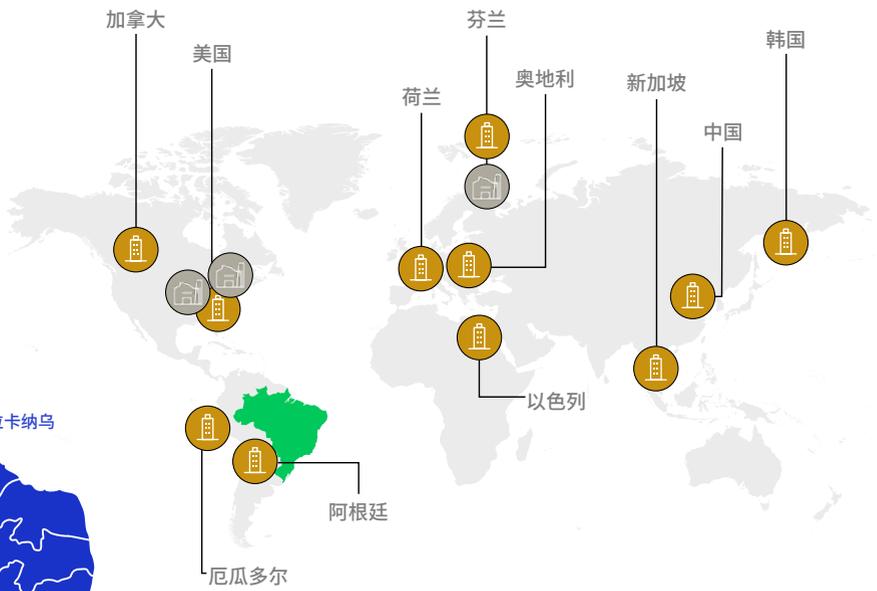
致谢

我们在哪

巴西



¹ Cadron Creek (美国) 是一家木片厂。



- 林地
- 工厂¹
- 办公室
- 港口

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢



书

赞梭诺的林业和工业竞争力是由创造长期价值的明确的资本配置战略以及我们对可持续运营的承诺所驱动的。这一发展路径由五大战略支柱引领：

我们的战略途径

途径	2024年的成就
 <p>保持在木浆领域的高标准</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 世界上最大、最现代化的单线木浆厂帕尔杜河畔里巴斯工厂落成，木浆年产能为255万吨。 · 我们在帕尔杜河畔里巴斯的新工厂采用生物质气化技术，以减少温室气体排放，与使用化石燃料相比，排放量减少了97%。
 <p>实现木浆的最佳成本效益</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 现代化扩建桑托斯港口码头，吞吐量增加43%。 · 在伊诺森西亚镇新建多式联运码头。 · 收购林业资产。 · 扩大林地面积，平均每天种植120万株树苗。
 <p>推动产业链各环节的协同发展，始终保持竞争优势</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 从美国Pactiv Evergreen公司收购了两家纸板厂，综合纸板总产能为42万吨。 · 在阿拉克鲁斯工厂开始新建一条生活用纸产线。 · 待2025年底利梅拉工厂产线建设完工后，绒毛浆产量将增至四倍。 · 推出Neve®品牌4层卫生纸。
 <p>大胆开拓新兴市场</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 收购奥地利兰精公司15%的股份，该公司生产用于纺织和无纺布行业的木浆纤维。 · 书赞梭诺企业风险投资基金：在对750多家公司进行评估后，于2024年对初创企业进行了七项投资。 · 在巴西、亚洲、欧洲和北美进行合作，销售Ecolig®产品。
 <p>在可持续发展方面发挥领先作用</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 在“树衍万物”承诺方面取得的进展：45,459人脱贫，约102,104公顷的森林破碎化区域通过生态走廊连接，工业用地的取水量减少了0.7%（单位：每生产一吨产品的平均用水量m³）。更多信息，查看第16页。 · 遵守自然相关财务披露工作组（TNFD）的建议，从2026年开始自愿报告。 · 列入主要可持续发展指数和评级。 · 与国际自然保护联盟（IUCN）合作，制定我们的自然战略。

长期战略愿景



国际业务拓展

2024年，书赞梭诺以8,000万美元完成了对美国 Pactiv Evergreen 公司旗下两家纸板工厂的战略收购（分别位于阿肯色州派恩布拉夫市和北卡罗来纳州韦恩斯维尔市），此举为书赞梭诺新增约42万吨可再生包装用纸板年产能。这两处生产基地不仅具备高运营效率、极具竞争力的木材供应量以及能源成本优势，此外还拥有铁路、港口及高速公路组成的立体物流网络。

同时，我们通过收购奥地利兰精集团（Lenzing）15%股权。作为全球领先的纺织和无纺布行业优质木浆纤维供应商，此次合作将加速我们拓展新兴市场，进一步巩固书赞梭诺在可持续木浆纤维领域的全球领先地位。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢





世界上最大的单线木浆工厂



今年七月，书赞梭诺在巴西南马托格罗索州帕尔杜河畔里巴斯启动了世界上最大的单线木浆厂，年产能为 255 万吨木浆。这将使我们的总产能增加约 20%，达到每年 1,340 万吨。

书赞梭诺在这个项目上投资了 222 亿雷亚尔，包括工厂和苗圃的建设、林业基地的形成以及运输所生产木浆的物流结构。在创纪录的时间内，新工厂在运营开始后的大约五个月内达到了学习曲线的顶点，并于 2025 年 1 月 8 日达到了自投产以来生产 100 万吨的里程碑。

建设项目总共雇佣了 45,000 名工人，在高峰期有超过 11,000 人工作。该工厂现在雇佣了大约 3,000 名正式员工与外包员工从事我们的工业、林业和物流运营。通过与巴西国家工业人才培养中心（葡萄牙语缩写 SENAI）和巴西国家商业人才培养中心（葡萄牙语缩写 SENAC）合作支持当地劳动力，我们培训了 1,300 多人负责运营工作，并培训了约 300 人负责该地区的贸易和服务。

帕尔杜河畔里巴斯工厂着眼于可持续发展，使用生物质气化技术，将有机废物转化为气体，用于替代石灰窑中的化石燃料——化石燃料的使用仅限于生产启动和重启时。该工厂在硫酸、过氧化氢和电力的生产上也实现了自给自足，平均盈余发电量有潜力达到约 180 兆瓦，这一电量满足 200 多万居民城市一个月的用电需求。另一个独特之处在于其平均半径（我们的林地与工厂之间的距离）仅为 65 公里，这降低了物流成本以及与木材运输相关的环境影响。

从项目构想阶段开始，我们的目标就是产生积极影响，推动该地区的社会和经济进步。我们投资了超过 3 亿雷亚尔用于建造房屋和医疗中心，并改善了城镇的基础设施，包括扩建市立医院和建造新警察局等举措。

我们还支持了 21 个社会项目，涵盖健康、教育、社会发展、住房及公共安全领域，其中包括培训教师以提高公立教育的质量。为了增加居民收入并减少贫困，我们实施了家庭农业、养蜂、畜牧业以及循环经济和创意经济等举措。我们还采取了行动来预防针对儿童、青少年和妇女的暴力行为。

伙伴关系是可持续的基石

我们相信，伙伴关系对于提高解决方案的有效性和规模至关重要。为了在我们开展业务的地区推动可持续发展和自然保护，从而扩大我们的积极影响。我们与巴西境内外的大学、非政府组织、国际合作机构、基金会和研究所中开展了多项活动。2024 年的合作案例包括：

- 国际自然保护联盟 (IUCN) 是世界上最大、最多元化的环境网络，它将帮助制定我们的自然战略，让该领域的专家和主要利益相关方参与其中，以确定机遇，分享知识和最佳实践。
- 我们与联合国全球契约组织巴西和国际劳工组织 (ILO) 一起，致力于创建一项计划，以扩大林业部门的人权尽职调查。通过这种方式，我们致力于让企业参与进来，并通过创建《林业链中的社会可持续性和体面工作部门公约》来共同应对这一关键的问题。
- 为了履行我们的扶贫承诺，我们筹集了超过 3,210 万雷亚尔的共同投资，用于承诺到 2027 年的创收项目。签署方包括 Ambev、亚马逊合作伙伴平台 (PPA)、美国国际开发署 (USAID)、巴西国家工业人才培养中心 (葡萄牙语缩写 SENAI)、VLI 多式联运公司、圣保罗综合技术援助协调局 (葡萄牙语缩写 CATI)、德国国际合作机构 (GIZ)、法国农业研究与国际合作组织 (CIRAD)、阿拉皮亚乌研究所、巴西银行基金会 (FBB)、Gerando Falcões 等。2024 年，正式确立了

21 个合作伙伴关系，为我们开展业务的所有地区的项目提供支持。

- 我们结成了多个合作伙伴关系，帮助我们建设生态走廊，实现连接亚马逊地区、大西洋沿岸森林和塞拉多生物群落 50 万公顷土地的目标。我们的合作伙伴包括国际金融公司 (IFC) 和巴西保护国际 (CI-Brazil)，国际金融公司还将与土地所有者合作，提供培训并制定战略，以提供技术和资金激励。在大西洋沿岸森林走廊，我们正在与森林修复基金 Inovaland 合作。
- 我们与雨林联盟签署了一项协议，并加入了 Forest Allies 平台，该平台旨在促进最佳实践和解决方案的共享，以保护、修复和实现对热带森林的负责任管理。
- 我们加入了由大自然保护协会 (TNC) 领导的水联盟，在亚马逊、大西洋沿岸森林和塞拉多生物群落中水资源高度紧张地区的流域开展保护活动。
- 通过林业研究所 (葡萄牙语缩写 IPEF) 的微型流域环境监测合作计划，我们扩大了对最佳管理实践的了解，并通过可持续举措为林业部门做出贡献。
- 我们将与巴西电力公司 Eletrobras 一起，利用生物质燃烧产生的生物源二氧化碳和木浆生产过程中产生的黑液，开发可持续的解决方案。

了解更多关于我们的合作伙伴关系，请查阅我们的[《2024 年可持续发展报告》](#)。



纪念百年教育项目

为了纪念2024年1月的百年庆典，我们宣布投资高达1亿美元用于全球自然保护和修复项目，以创造积极的影响。其中一部分资金将用于以巴西生态系统为重点的保护、气候变化和可持续发展方面的研究和教育。

在这一领域，我们将与国内、国际组织和大学建立长期合作伙伴关系，例如2024年底我们与INSEAD和剑桥大学签署协议，投资研究项目，支持知识的生成和传播。此外，我们与剑桥大学耶稣学院共同设立了书赞校诺学者基金，这是一个永久性奖学金基金，用于支持巴西学生攻读环境、生态和保护等领域的研究生学位，帮助培养这些领域的可持续发展专家和领导者。我们还与斯坦福Doerr可持续发展学院签署了谅解备忘录，并扩大了与巴西机构的合作。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

社会与环境总体规划

书赞梭诺的社会与环境总体规划于2024年制定,是一个帮助我们制定和优先考虑指导方针、结构性举措和流程改进的工具,确保我们的运营符合社会和环境最佳实践,实现可持续发展。该规划由可持续发展和林业部门共同制定,有助于推动优先事项和指标的落实。

计划引入了一种新的环境治理模式,重点关注生态系统的保护与恢复,以及推广可持续森林管理实践。

在社会领域,我们优先开展了与非裔社区关系新战略相关的项目,并提升当地就业率。我们与约10个组织建立了合作伙伴关系,在我们运营的地区招募当地工人,结果有大约1,000人被我们的承包商登记在册,供招聘流程考虑。此类举措创造了共享价值,在各个利益相关方之间建立了强大的协作网络。



显著成果包括

除了维护现有区域外,我们还修复了

5,200 公顷
土地。

我们对

1,141 座

座水坝和水库进行了初步评估,并对其中50座进行了详细评估。

我们处理了

100%

已识别的紧急侵蚀问题。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢



人权尽职调查

我们努力创造一个将人权作为组织文化和公司实践关键要素的环境。2024年，我们建立了人权治理体系，并指派专门团队处理此类问题。我们的工作重点改进尽职调查流程；制定包含短期、中期和长期行动方案的人权战略；评估供应商管理该议题的方法，并采取行动促进可持续实践。

基于我们的流程和价值链，我们与联合国全球契约组织巴西和国际劳工组织建立了合作关系，共同制定评估和扩展林业领域人权尽职调查的方法。

帮助更多人脱贫

我们的“树衍万物”承诺之一是，截止2030年，帮助我们开展业务的220多个巴西城镇中的20万人摆脱贫困。我们相信，我们这样做有助于减少巴西的不平等现象，为社会弱势群体创造创收机会。

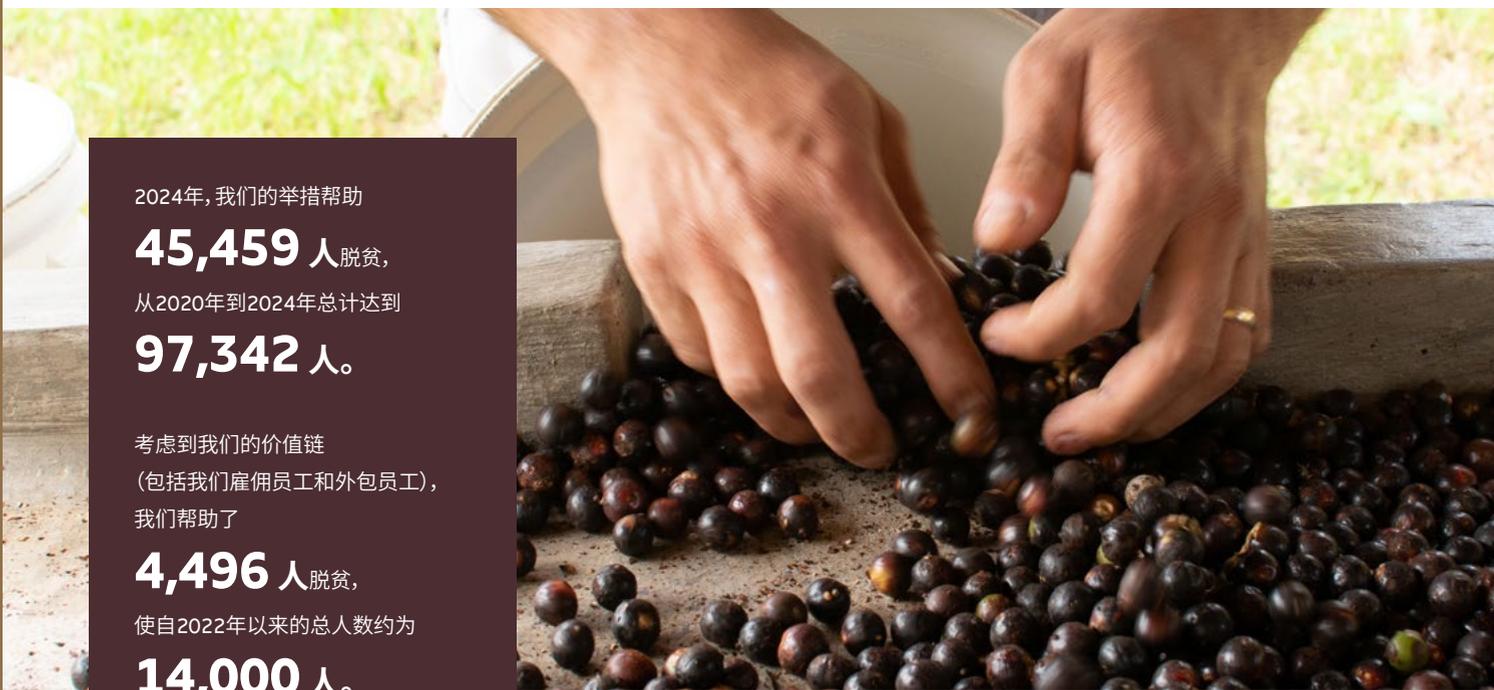
在共同融资(见第18页)和项目开发战略合作伙伴的支持下，我们显著增加了从创收和消除贫困举措中受益的人数。

¹在受益于我们的创收项目的人群中，65.5%为女性，32.6%为男性，1.9%选择不告知性别。此外，66.8%为非裔或混血群体，25.9%为白人，1.7%为亚裔，1.1%为原住民，4.4%选择不作回答。

为了支持这一目标，我们还扩大了社会投资范围。从2020年到2024年，我们的年投资额增长了58.8%，使当年受益于我们项目的人数增加了548%。2024年：

62个减贫项目使
158,663 人
人受益¹

我们项目和工作领域的参与者创造了
121 亿雷亚尔
的销售收入



2024年，我们的举措帮助

45,459 人脱贫，

从2020年到2024年总计达到

97,342 人。

考虑到我们的价值链
(包括我们雇佣员工和外包员工)，
我们帮助了

4,496 人脱贫，

使自2022年以来的总人数约为

14,000 人。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

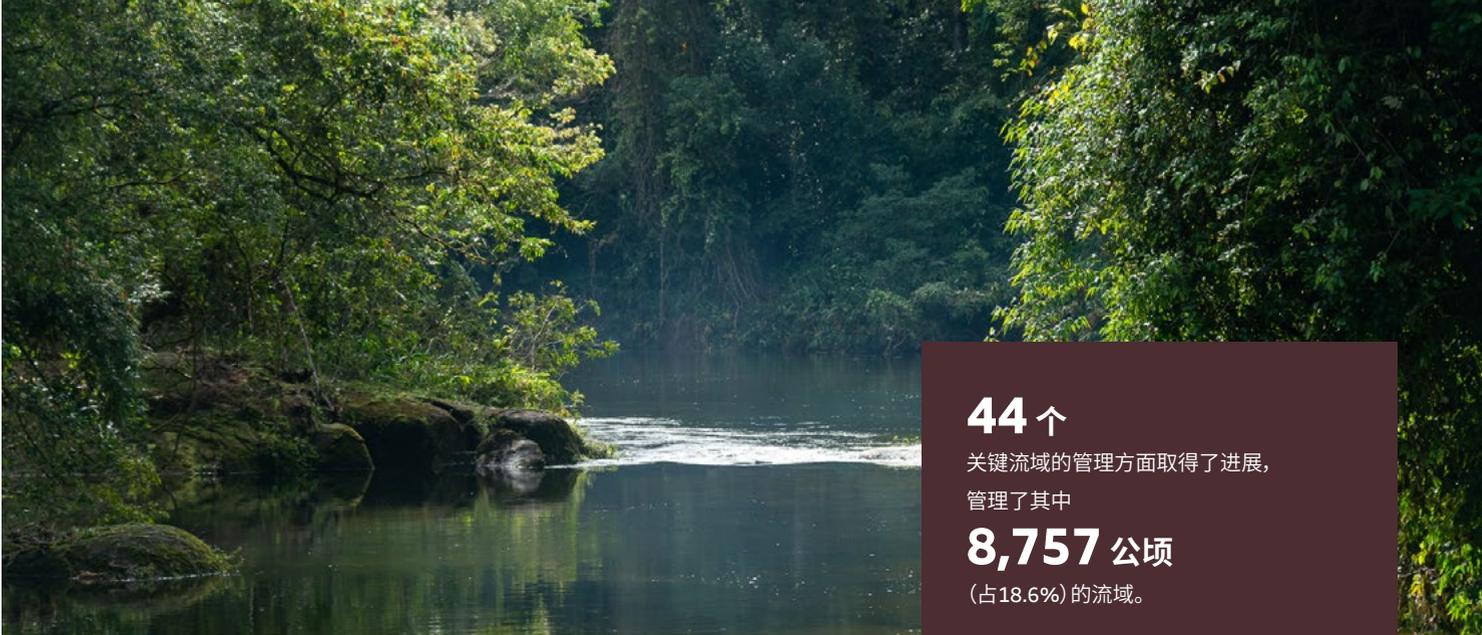
生物多样性走廊

我们承诺到2030年将亚马逊、塞拉多和大西洋沿岸森林生物群落中50万公顷的重点保护区域连接起来，助力应对扭转生物多样性丧失的全球性挑战。这种损失通常是由栖息地的破碎化造成的，破碎化增加了物种灭绝的风险，破坏了生态功能平衡，并削弱了气候调节、授粉以及水土保持等生态系统服务。

我们根据生态重要性来选择连接的破碎化区域。其中一些走廊位于我们的林地和保护区范围内，而另一些则穿过第三方财产。在我们的运营区域内的走廊中，我们实施了交替种植桉树和本地植物的混合系统。



2024年，我们取得了重大进展，连接了 **102,104 公顷** 的碎片区域，自2020年以来，总面积达到 **157,889 公顷**。



44 个
关键流域的管理方面取得了进展，
管理了其中
8,757 公顷
(占18.6%) 的流域。

高效用水

水在我们的生产过程中发挥着关键作用，无论是在我们的林地还是在我们的工厂。这一重要性体现在我们2030年“树衍万物”承诺中的两个与水相关的目标上：

- 工业生产的取水量强度降低 15%。
- 增加公司运营地区所有关键流域的可用水量。

2024年，我们的总取水量为 355,538 兆升，较上年增长 9.5%，与帕尔杜河畔里巴斯新工厂开始运营后的预期取水量持平。另一方面，我们的单位取水量（6.35 立方米 / 吨）下降了 2%。这意味着我们单位产品的耗水量有所减少。

我们的工厂作为“可持续水库”运作，这个术语指的是它们在生产过程中循环利用水的能力——大约 85% 的取水量被重新利用并处理后返回环境。水的循环利用通过不同类型的

内部再利用实现，例如冷却水、热水、冷凝水（蒸汽和液体）、漂白过滤器、干燥机白水以及水处理厂的内部循环。

我们采取了一项新的策略来保护和恢复溪流。我们评估了 100 个溪流的环境质量，并开发了一个人工智能模型来绘制并提高保护措施的有效性。

在我们的林地，我们的生产模式包括可持续的方法，例如交叉种植法，即在种植桉树的区域中穿插种植本土植被。这种方法与负责任的管理实践相结合，有助于保护流域的水资源，特别是通过减少河流和湖泊的淤积来改善水质，此外还能增加土壤中的水分渗透，保护河流和溪流。在我们的林业基地，仅在种植时需要为树苗进行灌溉，也就是说，桉树并非在整个生长周期内都需要浇水。此外，树木通过蒸发和蒸腾作用将吸收的大部分水分释放回大气中，从而促进了降雨循环。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢



森泰未来:自然与教育的联系

自 1999 年以来,我们一直支持着森泰未来 (Ecofuturo),这是一个致力于环境保护和知识生成的非营利组织,其主要工作领域之一是管理我们的自然区域。森泰未来还通过鼓励与大自然建立联系的活动促进环境教育,并与大学和研究所合作支持科学研究。

该研究所维护的主要区域之一是迷雾公园,这是圣保罗州 Serra do Mar 地区的一个自然保护区。该地区保护着 7,000 公顷的森林,被联合国教科文组织认定为大西洋沿岸森林生物圈保护区的前哨。

2024年,森泰未来批准了一项基于三大支柱的新战略:

1 科学与传统知识

2 景观管理和生物多样性的可持续利用

3 社会和环境教育与创业精神

瓢虫

我们开发生物防治替代方案,确保桉树林地合理使用杀虫剂,预防性地释放生物防治剂或害虫的天敌。我们的生物防治项目得到了楔斑瓢虫 (OvN) 的加强,这种瓢虫每天可捕食多达 1,000 枚赤桉木虱 (Glycaspis brimblecombei, 桉树的主要害虫之一) 卵。

2024 年,我们在近 50 万公顷的森林中释放了 3.64 亿只生物防治昆虫,减少了约 1.71 万公斤杀虫剂的使用。释放楔斑瓢虫后,57,000 公顷的森林避免使用化学品。然而,尽管释放了瓢虫,仍有 3,000 公顷的森林需要进行化学虫害防治,这表明生物虫害防治是有效的,但取决于实地条件。

在马拉尼昂州、南马托格罗索州和圣保罗州,我们已经开始了繁殖和释放工作。2025 年,我们的计划包括稳定产量,提高位于帕尔杜河畔里巴斯的新实验室的产能,以提高效率和质量。我们还希望增加释放瓢虫的面积,将我们的努力和影响扩大到所有林业基地。

创新融入基因

100多年来，创新文化一直是我们历史的一部分。例如，20世纪50年代，我们在巴西领导了木浆生产研究，成功试验了桉树。从那时起，我们就一直致力于改进我们的产品、工艺和技术。我们寻求通过用纤维基材料替代塑料等石油基材料 (fossil-to-fiber) 的解决方案来促进生物经济的发展。此外，我们还提倡用桉树纤维替代其他纤维 (fiber-to-fiber)。我们还致力于减少自然资源的使用，推动可持续发展、提高效率并降低成本。

我们拥有一支由约500人组成的团队，直接参与七个技术中心的研发工作，开发生物技术、基因改良、森林管理、木浆、绒毛浆、生物精炼、造纸、包装和消费品等项目。



我们的生物育种技术为每个地区挑选最好的桉树品种，旨在提高生产率和每公顷的木浆产量。2024年，我们推荐了51种新桉树树种，供2025年种植。

我们为Greenpack®包装纸开发了新的克重，该产品已获得与食品接触，并获得可回收、可生物降解和可堆肥的认证。在我们的纸杯用纸系列中，我们继续提供如Bluecup Bio®等解决方案，提供用于冷、热液体的可生物降解隔离层。

在我们的数字化进程中，我们鼓励在公司多个业务流程中纳入气候数据。一个例子是Mandachuva项目，该项目对地区气候条件的预测比市场预测更加准确——这一特性对于规划种植和施肥活动以及管理火灾风险至关重要。

投资初创企业

书赞桉诺企业风险投资基金成立于2022年，初始资金为7,000万美元，用于支持在桉树生物材料的新用途、可持续包装、林业技术和碳清除四个领域开展业务的初创企业的发展和成长。2024年，书赞桉诺企业风险投资基金投资了以下项目：

BemAgro

该农业科技公司利用人工智能和计算机视觉，优化从播种到收获的整个农业周期。

Bioform Technologies

这家初创公司致力于开发石油基一次性塑料的新型可再生替代品，通过浆纸行业已有的工艺生产新产品。

Nfinite Nanotech

利用纳米技术，该公司开发出一种超薄、高性能的阻隔涂层，既能保持包装的可回收性和堆肥性，又能保持产品的新鲜度和保质期。

Entropic Solutions

这家初创公司为粘合剂、泡沫塑料、地板、涂料、包装和其他市场提供基于生物质的适应性解决方案，减少对环境的影响。

Marvin Blue

该公司利用人工智能管理土地使用和供应链。2024年，该公司推出了一个新的数据平台，用于测量水和碳排放，除了帮助确保符合可持续发展认证要求外，该平台将推动管理实践的进步和对自然资源的负责任使用。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

树衍万物承诺

2020年,我们根据联合国2030年议程和可持续发展目标(SDGs),制定了15项长期目标,这些目标将指导我们截至2030年的战略。我们的目标是在考虑公司不同领域和利益相关方群体的意见后共同制定的。

在外部顾问的支持下,我们定期跟踪“树衍万物”承诺的进展情况,确定主要挑战和机遇。我们通过管理目标和相关指标(KPIs)来实现这一目标,以便监控结果、评估绩效并制定行动计划。

除气候相关目标外,我们的承诺范围暂未包含2024年收购的美国业务,因其流程与数据标准化工作仍在进行。同时,所有目标均不涉及芬兰Wood-spin公司及持有的奥地利兰精公司15%的股份。

地球			
	应对气候危机		提供可再生产品
承诺	 <p>截至2025年,从大气中清除4,000万吨¹碳当量。</p>	 <p>截至2030年,将每吨产量的范围一和范围二温室气体排放强度降低15%。</p>	 <p>截至2030年,提供1,000万吨源于可再生资源的产品,以替代塑料和其他石油基产品。</p>
2024 成就	<ul style="list-style-type: none"> 碳清除目标考虑了范围一(直接)、范围二(外购电力)和部分范围三(间接)排放之间的平衡,以及通过按树种植和保护区维护实现的清除。它考虑了两年及以上的林地、森林生长、收获和林地管理,此外还有当年保护区和养护区的森林生长。 2024年的平衡反映了范围一和三的化石排放量降低,以及现有林地、新区域和基准维护带来的森林清除量正平衡。我们将2023年和2024年的碳信用额度纳入总净清除量,从而略微调整了2023年的结果。 	<ul style="list-style-type: none"> 我们每吨产品的排放强度(范围一和二)为0.2046吨二氧化碳当量/吨,比2023年下降了2.9%。根据温室气体核算体系的指导原则,我们将书赞诺包装公司的排放量纳入了2024年的清单。 今年我们的减排项目取得了进展,例如帕尔杜河畔里巴斯工厂的生物质气化和雅卡雷伊工厂的天然气降耗项目。 	<ul style="list-style-type: none"> 推出新的Bluecup®、Bluecup Bio®(纸杯用纸)和Liner®产品,并提高Bluecup®的产能。 我们在拓展Loop®(吸管用纸)的新市场和新应用方面取得了进展。此外,Lin®(包装用纸)的销售也有所增长,尤其是在巴西境外。 我们的硫酸盐木质素(Ecolig®)和微纤化纤维素(Biofiber®)在这一年取得了进展。 根据市场评估和我们的战略,我们停止了TP Cycle和Hibulk的销售。
完成进度	73.4%	58.15%	1.8%

¹此目标所指6项范围三排放类别具体包括:外购商品与服务(包含林业投入的运输过程)、上游运输与配送、下游运输与配送、员工通勤、产生的废弃物、员工差旅等业务活动所产生的排放。

地球					
承诺	保护水资源		减少废弃物	生产清洁能源	保护生物多样性
	 到2030年， 将工业运营中的水抽取量 ¹ 减少15%。	 到2030年， 增加公司运营地区所有关键流域 的可用水量。	 到2030年， 减少70%工业固体废弃物的 填埋量。	 截至2030年， 将可再生能源外售量 ² 增加50%。	 截至2030年， 将亚马逊、大西洋沿岸森林和塞拉多生物群落的 50万公顷生物群落重点保护区相连 ³
2024 成就	<ul style="list-style-type: none"> · 这是非常具有挑战性的一年，我们在阿拉克鲁斯产线A和产线B、因佩拉特里斯、雅卡雷伊、利梅拉、穆库里、苏扎诺和里奥韦尔迪厂区进行了八次全面停机。这些情况增加了净耗水量，因为尽管管停产，我们仍需持续用水。 · 我们持续开展可行性研究，旨在引入新技术以减少工业运营中的取水量和耗水量。 	<ul style="list-style-type: none"> · 在这一年里，我们总共管理了8,757公顷的流域，占44个关键流域的18.6%。 · 从2021年到2024年，我们总共管理了16,400公顷的流域，其中包括在林地交叉种植不同年龄的树木、增加树木间的空间、退役桉树林地等举措。 · 我们与初创公司Marvin Blue合作，共同开发了一个面向林业部门的创新平台，旨在利用卫星测量森林中的水分。 · 我们实施了一项保护和恢复溪流的新战略，在圣埃斯皮里图州开展了一个试点项目，并利用人工智能模型绘制了100条溪流的地图。 	<ul style="list-style-type: none"> · 本年度我们超额完成了这一目标，强度达到15.3千克/吨，与基准年(2018年)的44.3千克/吨相比，降低了93.5%。 · 这一成就源于对智能废弃物处理技术的投资。例如，将无机废弃物转化为土壤改良剂，用于我们的林业作业，并出售给其他农业公司。使我们既减少了垃圾填埋场的废弃物，又符合循环经济的理念。 	<ul style="list-style-type: none"> · 近年来面临的技术挑战和生产量波动使我们的可再生能源出口始终低于基准线年(2018年)，因此没有实现目标进展。 	<ul style="list-style-type: none"> · 在这一年里，我们修建了多条生态走廊，使102,104公顷的土地得以连通。 · 通过与Inovaland合作，我们开始在我们的区域外建立走廊，从而将两个保护区连接起来：Descobrimento国家公园和Monte Pascoal国家历史公园。 · 我们还与国际金融公司(IFC)就塞拉多走廊的部分地区、与保护国际(CI Brazil)就三大生物群落的战略行动以及与雨林联盟就亚马逊走廊的部分地区成形了合作伙伴关系。 · 在亚马逊地区建成了三个社区苗圃。 · 在塞拉多走廊的穆图姆和阿瓦雷定居点培训了种子采集员。 · 在大西洋沿岸森林走廊完成了Copyguá合作社种子房的建设。 · 提交了两份在亚马逊和塞拉多地区建立私人自然遗产保护区(PNNR)的申请，并在生物多样性监测方面取得了进展。
完成进度	73.3%	18.6%	94%	0%	32%

¹ 对于该目标，取水量考虑了与GRI 303-3标准不同的参数(详见编制依据)。

² 为达到此目标而计算能源输出的参数与GRI 302-1标准所考虑的参数不同。

³ 关于本目标，修复总面积考虑了与GRI 304-3标准不同的参数(详见编制依据)。

人				
承诺	扶贫	支持教育	促进多元化、平等性和包容性	
	 截至2030年， 帮助运营所在地的 20万人脱贫。	 截至2030年， 将所有重点城镇的基础教育发展指数 (葡萄牙语缩写为IDEB)提高40%。	 截至2025年， 确保残障人士 100%无障碍通行。	 截至2025年， 确保为残障人士创造 100%包容的环境。
2024成就	<ul style="list-style-type: none"> 通过创收计划，我们今年帮助45,459人摆脱了贫困，自2020年以来共帮助97,342人摆脱了贫困。 我们投资2,860万雷亚尔，支持民间社会组织的62个项目，使巴西8个州的158,000多人受益，其中65.5%为女性，70%为非裔或混血群体。 我们为2027年之前的创收项目筹集了超过3,200万雷亚尔的共同投资，形成了不同的合作伙伴关系。 我们扩大了当地市场的生产包容性和商业化，同时实施了就业能力提升项目，帮助4,496名弱势群体摆脱贫困。 	<ul style="list-style-type: none"> 小学IDEB从5.0(2021年)上升到5.2(2023年)，初中IDEB保持稳定(2021/2023年为4.3)。然而，书赞梭诺教育项目(葡萄牙语缩写为PSE)的平均值为4.8，低于5.2的目标。 PSE实施了加强市际和部门间合作的战略，以改善学习条件。 2024年，该计划覆盖了1,627名直接参与者，为222所学校的132,145名学生提供了服务。 该计划惠及139,603人，包括直接参与者和学生，但不包括远程教育教师。 	<ul style="list-style-type: none"> 2024年，我们85%的设施符合巴西无障碍标准。与前一年相比，增长了11.9%。 我们在阿拉克鲁斯、贝伦、富优基尼、因佩拉特里斯、雅卡雷伊、利梅拉、穆库里、迷雾公园、里奥韦尔迪、苏扎诺产线B和特雷斯瓜斯等地实施了建设项目。 无障碍设施的改进包括坡道、扶手、护栏、休息室的改造、触觉和视觉标识、打印机池的改造、为残障人士设立停车位、粉刷、门和门垫的改造，以及行政和辅助建筑(卫生所、大堂和停车场)的其他改进。 	<ul style="list-style-type: none"> 我们的环境被认为对残障人士具有78.5%的包容性。实现100%的目标是我们的愿景。 我们实施了一个项目，以改善人才吸引和新员工融入的流程，编写了一本包含指导方针的手册，并举办了领导力意识研讨会。 我们推出了专享福利，如医疗保险共付额减免和购买矫形器、假肢、助听器和助行器的支持。
完成进度	49%	10%	85%	0% ¹

¹2023年，我们开始将“参与度调查”作为衡量工作场所包容性的工具，只考虑少数群体的答复。在2024年，除了开放评论空间外，调查方法还纳入了深入探讨答复背后动机的机制，为受访者提供了更多表达自我的机会。残障人士占调查参与者的4.3%，这一比例与公司的人口统计数据相符。调查方法的改变导致该比例不升反降，在实现100%的目标方面没有取得进展。

引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

人			
促进多元化、平等性和包容性			
承诺	<p>到2025年， 确保为性少数群体 (LGBTQIAPN+) ^{1,2} 创造100%包容的环境。</p>	<p>到2025年， 实现30%的管理职位 (职能经理及以上) 由女性担任。</p>	<p>到2025年， 实现30%的领导职位 (职能经理及以上职位) 由非裔员工担任。</p>
2024 成就	<ul style="list-style-type: none"> 我们继续安装中性浴室。 我们修订了社会贷款政策，以低于传统贷款机构的利率提供贷款，用于支付与官方文件上的姓名和性别变更相关的费用、医生开具但未被医疗保险覆盖的激素治疗费用，以及生育治疗费用。 我们持续推进多元共融举措，包括在工厂开展讨论小组、悬挂彩虹旗等。在穆库里基地举办了“多元化与商业”活动，并向巴西其他工厂直播。在因佩拉特里斯工厂，Sopa de Letrinhas系列内容深入解读LGBTQIAPN+缩写的每个字母，邀请观众共同探讨。 	<ul style="list-style-type: none"> 27.3%的领导职位由女性担任，与2023年相比增加了2.4个百分点。 在我们新招聘的员工中，40%为女性；在本年度晋升至管理岗位的员工中，38%为女性。女性董事的比例达到了25% (2023年12月为18.5%)。 目标达成进度已纳入管理层年度奖金考核体系，这是管理该议题的重要机制。 	<ul style="list-style-type: none"> 我们22%的领导职位由非裔员工担任，与2023年相比增加了1.6个百分点。 在本年度晋升至领导岗位的员工中，29%为非裔员工 (2023年为16%)。在被选中参加2024年度培训生和青年主管计划的人员中，40%是非裔。 我们的亮点之一是D+计划，该计划培养女性和非裔员工在组织中担任领导职务。 目标达成进度已纳入管理层年度奖金考核体系，这是管理该议题的重要机制。
完成进度	0%*	81%	29.2%

¹LGBTQIAPN+指女同性恋、男同性恋、双性恋、变性者、酷儿、间性人、无性恋、泛性恋、非二元性别，“+”则包括所有其他的性别认同和性别表达方式。

²2023年，我们开始将“参与度调查”作为衡量工作场所包容性的工具，只考虑少数群体的答复。在2024年，除了开放评论空间外，调查方法还包括深入探讨答复背后动机的机制，为受访者提供了更多表达自我的机会。LGBTQIAPN+占调查参与者的4.5%，这一比例与公司的人口统计数据相符。

*方法的改变导致百分比不升反降，在实现100%的目标方面没有取得进展。

欲了解有关我们“树衍万物”承诺的更多信息，请访问[可持续发展中心](#)。



引言

管理层寄语

关于我们

长期战略愿景

2024 亮点

树衍万物承诺

标准

致谢

环境	2022	2023	2024	GRI	SASB	ODS
温室气体排放强度(吨二氧化碳当量/吨)——范围一、范围二和范围三排放 ^{1, 2, 3, 4}	1.7241	1.7240	1.5985	305-4	-	3, 12, 13, 14, 15
能源强度(吉焦/吨)	22.21	22.07	22.65	302-3	RT-CP_130a.1	7, 8, 12, 13
保护的生态区域(千公顷)	1,002	1,039	1,084	304-3	RR-FM-000.A	6, 14, 15
取水量(千立方米) ¹	318,337	324,701	355,538	303-3	RR-FM-000.A	6, 14, 15
工业运营产生的废弃物(千吨) ¹	1,453	1,541	2,209	306-3	-	3, 6, 11, 12, 15

社会	2022	2023	2024	GRI	SASB	ODS
公司员工和外包员工数量	42,675	49,332	56,133	2-7, 2-8	-	8, 10
工伤死亡人数	0	4	1	403-9	-	3, 8, 16
根据环境标准选择新供应商的百分比	54%	72%	72%	308-1	-	-
根据社会标准选择新供应商的百分比	100%	100%	100%	414-1	-	5, 8, 16
社会计划受益人数 ²	276,071	307,901	371,996	-	-	1, 2, 4, 10, 11, 14, 15

公司治理	2022	2023	2024	GRI	SASB	ODS
女性在管理层中所占百分比 ^{1, 3}	33%	33%	22%	405-1	-	5, 8

¹排放强度包括以下气体:二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)和氢氟碳化物(HFCs)。该标准包括范围一和范围二排放,并考虑了纸浆(商品浆和纸浆)和纸张(成品纸、绒毛浆和卫生纸)的总产量。

²范围三类别:购买的商品和服务;范围一和范围二未包含的燃料和能源相关活动;上游运输和配送;下游运输和配送;员工通勤;运营产生的废弃物;航空和商务旅行;销售产品的加工;销售产品的报废处理;投资。

³由于对温室气体清单计算方法进行了审查,2022年和2023年的数据已根据《温室气体议定书》和ISO 14064指南重新表述。此次审查要求对范围一、二和二的结果进行调整。此外,书赞按诺包装公司的估算排放量已被纳入报告的总量中,从而更全面地反映了公司的环境影响。

⁴对2023年执行摘要中公布的数据进行了修订。

⁵包括所有参与过我们社会项目的人,重点关注收入、关系和教育。

⁶尽管我们认识到除了男性和女性之外,还有更多的性别认同,如非二元性和其他,但使用这种分类方法以满足标准的要求。

更多信息,请访问[可持续发展中心](#)和完整的[《2024年可持续发展报告》](#)。

致谢

发行与监制

书赞梭诺可持续发展, 传播及品牌部

管理咨询

Botinha

撰写与编辑

Editora Contadino

标准咨询

Avesso Sustentabilidade

设计

Adesign

审校

Iriz Medeiros

中文翻译

书赞梭诺亚洲区可持续发展, 传播及品牌部

图片

书赞梭诺



<https://www.suzanoasia.com.cn>

可持续发展中心

<https://centraldesustentabilidade.suzano.com.br/en/>

2024年可持续发展报告

<https://www.suzanoasia.com.cn/wp-content/uploads/2025/03/Sustainability-Report-Suzano-2024-cn.pdf>

投资者关系

<https://ir.suzano.com.br/English/Home/default.aspx>

 [linkedin.com/company/suzano](https://www.linkedin.com/company/suzano)

 [instagram.com/suzano_oficial](https://www.instagram.com/suzano_oficial)

 [youtube.com/@Suzanooficial](https://www.youtube.com/@Suzanooficial)

 [facebook.com/suzanoempres](https://www.facebook.com/suzanoempres)

 书赞梭诺Suzano