

2025

# 可持续发展报告

## 执行摘要



SUZANO

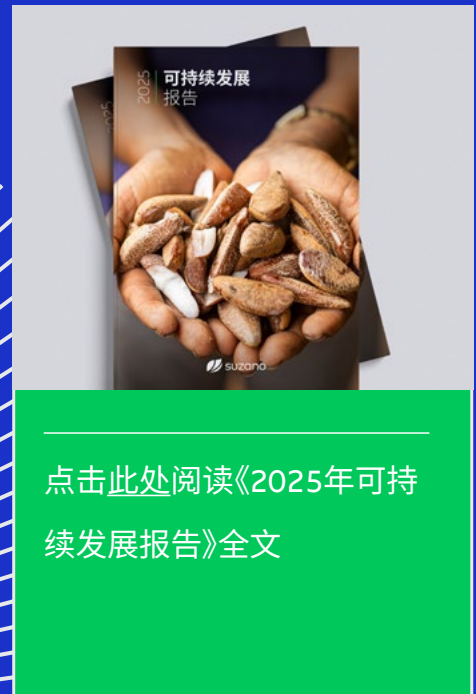
# 为人类与地球， 共同塑造更美好的未来

在书赞梭诺，可持续发展始终是引领未来决策的核心。

2025年，我们在坚持资本纪律、持续提升竞争力的同时，进一步将可持续发展深度融入业务模式之中。

本期以杂志形式呈现的《**2025年可持续发展报告执行摘要**》，精选了我们过去一年最具代表性的进展与成果。

我们诚邀您回顾书赞梭诺在这一年取得的关键成绩与重要里程碑——这些实践不仅持续深化了我们“树衍万物” (Renewing Life Inspired by Trees) 的使命，也为推动实现一个更加繁荣、更加可持续的人类与地球未来，持续创造切实价值。



[点击此处阅读《2025年可持续发展报告》全文](#)

# 我们是 书赞桉诺， 很高兴与你相识！

我们是一家扎根巴西、面向全球的跨国企业，到2026年我们已成立102周年。

从树木身上，我们学到一个朴素而深刻的道理：生命始终在不断更新与延续之中。也正因此，我们始终相信，携手森林，能够共同创造更加可持续的未来。

每天，我们在自有林地中种植约120万株桉树幼苗。作为全球大型商品浆生产商，我们也是拉丁美洲主要的纸制品生产企业，并在巴西卫生纸市场占据领先地位。

书赞桉诺的产品广泛融入人们的日常生活——从卫生纸、纸巾等个人护理用品，到食品及消费品包装用纸、纸杯与纸吸管，再到印刷和书写用纸。通过这些产品，我们持续回应全球社会对更加可持续产品与解决方案不断增长的需求。



# 全球布局

书赞梭诺在巴西拥有12家自有工厂，在美国设有2家工厂，并与斯道拉恩索共同运营合资工厂Veracel。依托庞大的林业基地，我们构建了覆盖广泛的业务网络，涵盖行政办公机构、物流配送中心、技术研发中心以及港口等基础设施。

## 在巴西



12家全资工厂 + 1家合资工厂 - 与斯道拉恩索合资 (Veracel工厂)



### 巴伊亚州

穆库里  
欧纳波利斯 -  
Veracel (合资)

### 塞阿拉州

马拉卡纳乌

### 圣埃斯皮里图州

阿拉克鲁斯  
伊塔佩米林河畔卡舒  
埃鲁

### 马拉尼昂州

因佩拉特里斯

### 南马托格罗索州

帕尔杜河畔里巴斯  
特雷斯拉瓜斯

### 帕拉州

贝伦

### 圣保罗州

雅卡雷伊  
利梅拉  
摩基达斯克鲁易斯  
苏扎诺



### 公司总部

萨尔瓦多 (巴伊亚州)



### 总部办公室

圣保罗 (圣保罗州)



### 4 个技术中心

阿拉克鲁斯 (圣埃斯皮里图州)、  
伊塔佩蒂宁加、雅卡雷伊、利梅拉  
(圣保罗州)



### 4 个港口

波图塞尔港 (圣埃斯皮里图州)，伊塔  
基港 (马拉尼昂州)，桑托斯港 (圣保  
罗州) 和贝尔蒙蒂海运码头 (巴伊亚州)<sup>1</sup>



### 29 个配送中心

<sup>1</sup> 贝尔蒙蒂海运码头服务于Veracel工厂。

## 在全球



### 2家位于美国的工厂

阿肯色州 (派恩布拉夫) 和北卡罗来纳州  
(韦恩斯维尔)



### 9 个国际办公室

阿根廷 (布宜诺斯艾利斯)、奥地利 (维  
也纳)、中国 (上海)、厄瓜多尔 (瓜亚基  
尔)、以色列 (雷霍沃特)、荷兰 (阿姆斯特  
丹)、新加坡 (新加坡)、韩国 (首尔)、  
美国 (劳德代尔堡)



### 2 个技术中心

中国 (上海)、以色列 (雷霍沃特)

# 产品与品牌

我们的产品已融入全球超过20亿人的日常生活。它们存在于你喜爱的书籍纸页中，也存在于家庭日常的婴幼儿纸尿裤、纸吸管等个人护理用品，以及各类包装材料里，为生活带来可靠且可持续的选择。

1,340 万吨 / 年 \*\*



木浆 \*

170 万吨 / 年 \*\*



纸张与包装

28 万吨 / 年 \*\*



消费品

\* 商品浆  
\*\* 装机产能

# 以**资本纪律** 驱动增长与竞争力

2025年，我们面临复杂多变的全球环境。在此背景下，公司围绕关键战略举措，在坚持资本纪律的同时提升竞争力、推动增长，并持续深化可持续发展与业务模式的融合。

过去五年，我们累计投资超过700亿巴西雷亚尔，重点投向具备更高附加值、同时能够产生积极社会与环境影响的项目，确保盈利性增长与长期战略愿景保持一致。



**Beto Abreu**  
书赞校诺首席执行官

“2025年，我们持续巩固竞争力，在资本纪律的引领下稳健推动增长。通过系统性举措降低运营费用，并持续提升效率、运营卓越水平、创新与可持续能力，公司正为下一轮发展周期做好充分准备。”



## 2025 年财务数据

**501 亿雷亚尔**

净收入

**217 亿雷亚尔**

调整后息税折旧摊销前利润  
(adjusted EBITDA)

**139 亿雷亚尔**

运营现金流<sup>1</sup>

**126 亿雷亚尔**

投资(资本支出)

<sup>1</sup>指以现金口径计算的调整后EBITDA扣除维持性资本支出。

# 创造价值的增长

2025年，位于南马托格罗索州的帕尔杜河畔里巴斯工厂完成首个完整运营年度，木浆产量达到258万吨，超过设计产能。

随着阿拉克鲁斯生活用纸工厂投入运营，我们进一步拓展了消费品业务版图；同时，利梅拉新增的绒毛浆生产线使产能提升至原来的四倍，进一步巩固了我们在绒毛浆市场的地位。

在此基础上，公司持续推进纤维替代(fiber-to-fiber)路径，将桉木短纤维应用于传统依赖其他纤维的产品解决方案中。与此同时，通过先进的遗传技术、卓越的林地管理与负责任的经营实践，不断提升自有林地的生产力。依托“马赛克”林业模式，人工林与自然林相互交织，实现了生产与生态保护的有机协同。

## 全球生活用纸市场

我们还宣布与金佰利(Kimberly-Clark)成立合资企业，迈出了进军全球消费品市场的重要一步。该项目投资规模达17亿美元，覆盖14个国家/地区、22家工厂，生活用纸年产能达100万吨。

这一举措与我们“以资本纪律驱动增长与竞争力”的战略方向高度一致，标志着公司在全球消费品市场布局的进一步深化。



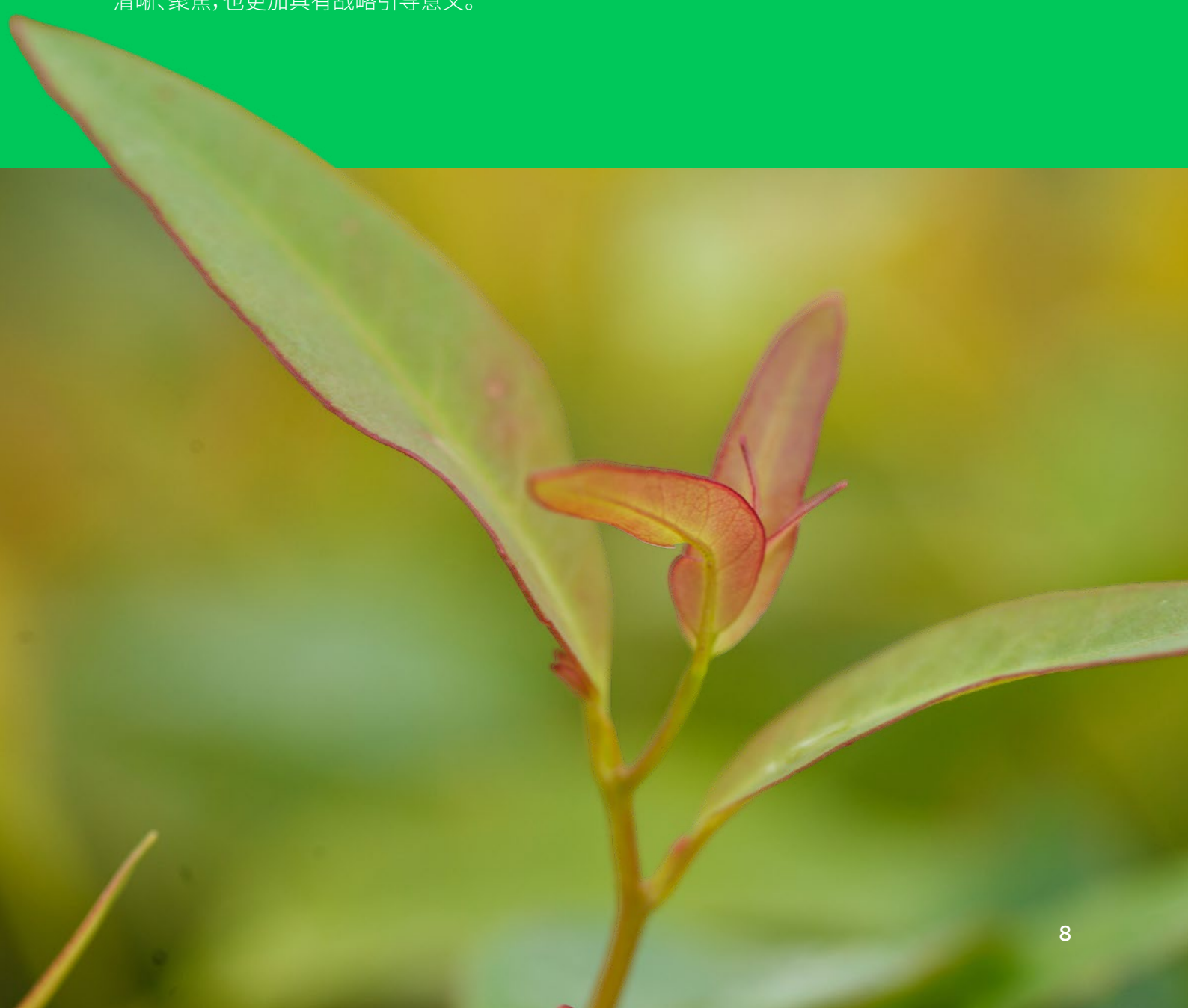
帕尔杜河畔里巴斯工厂，  
位于巴西

# 我们的 可持续发展战略

可持续发展是书赞梭诺规划业务未来与长期演进的核心基石。2025年，我们持续推进战略框架建设，重点关注实质性议题，并系统整合风险、机遇及其实际影响。

“树衍万物”承诺 (Commitments to Renewing Life, CRLs) 正是这一战略愿景的集中体现。该体系构成公司面向 2030 年的行动纲领，引导各项业务实践持续向长期价值创造对齐。

过去一年，我们将七项关键目标按气候、自然与社会三大维度进行了整合与优先排序，使整体议程更加清晰、聚焦，也更加具有战略引导意义。



# “树衍万物”承诺



## 聚焦脱碳与韧性提升

- 依据科学碳目标, 到2032年将范围一及范围二温室气体绝对排放量减少50.4%。
- 到2028年, 推动80%的客户(按所售产品收入计算)以及80%的供应商(按支出计算)承诺设定科学碳目标。

## 推动社区发展, 缩小不平等差距

- 到2030年, 在公司于巴西运营区域内, 帮助20万人摆脱贫困。



**Malu Pinto**  
 书赞梭诺可持续发展、传播与品牌, 以及人力资源与SSQVF (安全、健康、生活质量与设施) 执行副总裁

“在书赞梭诺, 我们持续优化生产模式, 将可持续发展融入业务运营之中。2025年, 我们进一步坚定了一个核心共识: 积极影响、竞争力与价值创造相辅相成。正是基于这一认知, 我们对可持续发展战略进行了系统性优化, 并将‘树衍万物’承诺重新整合为自然、气候与社会三大维度。这一调整体现了我们聚焦关键领域、推动规模化影响的明确方向, 也为实现一个更加繁荣、更加可持续的人类与地球未来奠定了坚实基础。”

# 2025关键绩效



## 自然

### 承诺

到2030年, 将亚马孙雨林、大西洋沿岸森林和塞拉多生物群落中的50万公顷生态碎片区域连接起来。

### 关键绩效

- 自2021年至2025年, 已累计连接21.4万公顷土地。
- 2025年, 通过修复和可持续模式新增584公顷生态走廊, 连接55,000公顷区域。
- 在马拉尼昂州设立了Nova Descoberta私人自然遗产保护区(5,800公顷), 不仅保护了毁林弧形带(Arc of Deforestation)内的关键战略区域, 还新增连接约9,500公顷生态区域。
- 目标进展: 43%**

### 承诺

到2030年, 提升关键流域的可用水量。

### 关键绩效

- 2025年, 在5,806公顷土地上实施水资源管理举措, 占44个关键流域的6.6%。
- 2021-2025年间, 水资源管理相关举措累计覆盖22,300公顷区域。
- 运用机器学习模型开展遥感监测, 有效提升水源保护水平。该技术基于人工智能, 能够在既有数据结果上实现自我迭代, 识别关键模式并推进流程自动化。
- 目标进展: 25.2%**

### 承诺

到2030年, 将工业运营中的取水量降低15%。

### 关键绩效

- 尽管2025年经历了9次计划性全厂停机(通常会推高单位取水量), 单位取水量仍降至 25立方米/吨, 提前全面达成该项承诺所设定的目标。
- 在各工厂持续推进工艺优化与设备升级。
- 帕尔杜河畔里巴斯工厂在达到满负荷运行后, 凭借稳定的运营表现和领先技术, 确立了内部标杆地位。
- 目标进展: 100%**

### 承诺

到2030年, 工业固体废弃物填埋量减少70%。

### 关键绩效

- 年度目标已提前实现, 废弃物强度降至13千克/吨, 标志着该项承诺目标的全面达成。
- 通过拓展合作伙伴关系, 持续推进循环经济发展。
- 推动智能处理技术应用, 将无机废弃物转化为土壤酸度调节材料。
- 目标进展: 100%**



## 气候

### 承诺

到2032年,将范围一及范围二温室气体绝对排放量减少50.4%(该目标于2025年设定)。

### 关键绩效

- 2025年范围一和范围二温室气体绝对排放量为2,025,261吨二氧化碳当量,较2024年(2,051,991吨二氧化碳当量)下降1.3%,较SBTi目标基准年(2022年)高出3.2%。
- 持续推进燃料结构转型,例如以液化天然气(LNG)替代燃油。
- 帕尔杜河畔里巴斯工厂生物质气化设备投入运行,显著减少和避免化石燃料的消耗。
- **目标进展:0%**

### 承诺

到2028年,推动80%的客户(按所售产品收入计算)以及80%的供应商(按支出计算)承诺设定科学碳目标(SBTi)。

### 关键绩效

- 面向供应商打造“共享(Compartilhar)”计划,核心供应商参与率达70%;用于评估管理成熟度的数据反馈率达78%。
- 2025年,按支出计算,已有14.3%的供应商承诺设定科学碳目标(2024基准年数据:14.5%)。
- 按收入计算,已有51.8%的客户参与(2024基准年数据:43.4%)。
- 发布《中国林浆纸业脱碳白皮书》,并向全价值链开放共享。
- **目标进展:23%\***

\*该百分比指客户。供应商相关进度:0%



## 社会

### 承诺

到2030年,在公司于巴西运营区域内,帮助20万人摆脱贫困。

### 关键绩效

- 扶贫成效:2025年共有44,344人摆脱贫困,自2020年以来累计实现141,686人脱贫。
- 覆盖范围:已惠及巴西8个州超过102,000人。
- 直接投资:2025年书赞校投入2,000万雷亚尔,自2020年以来扶贫项目专项投资累计达1.25亿雷亚尔。
- 联合投资:通过携手拥有相同价值观的企业、非营利组织、教育机构与国际组织等,额外撬动6,000万雷亚尔资金。
- **目标进展:71%**



有关2025年各项承诺与指标的详细监测情况,请参阅本报告完整版(可在公司网站获取)。

# 超过 140,000人 迈出摆脱贫困的新一步

我们始终坚信，大我于前，小我于后。正因如此，书赞梭诺将社会影响视为长期价值创造的重要组成部分，并持续推出将经济发展、生产性融入与运营区域振兴相结合的项目实践。这一理念已转化为一系列切实可见的成果。

在2020—2025年间，公司累计帮助141,686人摆脱贫困，已实现到2030年帮助20万人脱贫目标的70%以上。其中，仅2025年一年，就有44,344人在公司与外部合作伙伴的共同努力下实现了生活改善。

在社会投资策略上，书赞梭诺优先支持历史上处于弱势地位的群体，重点推动女性、非裔群体和青年群体的收入增长与生产性融入。2025年，受益人群中70%为非裔，63%为女性；在创业支持项目中，女性占比更是高达93%。

在这一背景下，2025年超过10,000名青年在我们的支持下进入就业市场或参与职业教育项目。这些能力建设项目由公司与民间社会组织及教育机构合作实施，将技术培训、社会情感能力培养与就业支持有机结合，为青年群体构建更加稳固的发展路径。

与此同时，在社会弱势地区——这些地区对书赞梭诺的运营具有重要意义——家庭农业和可持续采集持续发挥着重要的创收作用。2025年，通过与合作伙伴共同推进相关项目，使8,000人摆脱贫困。

值得注意的是，上述成果中有相当一部分来源于书赞梭诺及其价值链所创造的就业机会。自2022年以来，我们通过在价值链中创造就业机会，累计帮助18,000余人实现脱贫，其中仅

2025年\*

 **44,344** 人  
脱贫

 **1.63** 亿雷亚尔  
受益群体通过相关支持举措实现的收入

 **4,342** 人  
通过成为书赞梭诺员工或外包员工实现脱贫

 **10,991** 名青年  
受益于生产性融入项目

\*数据经独立第三方审计

2025年就新增4,342个就业岗位。在这一过程中, 20%的新聘员工来自社会弱势群体。

这些成果体现了我们在运营区域长期开展的系统性工作, 以及为持续推动相关群体融入公司与价值链所做的努力。2025年, 我们在巴西136个城镇实施了创收、培训和生产性融入等多项举措。

同年, 公司向扶贫项目投入2,000万雷亚尔, 并通过共同投资方及实施伙伴撬动约6,000万雷亚尔的资金。在此基础上, 各受益群体累计创造收入超过1.63亿雷亚尔, 这进一步体现了我们在更大范围内实现共享价值增长的能力。

以下展示我们携手关键合作伙伴推进扶贫工作的三个典型案例。

创造就业机会

## JSF FLORESTAL: 供应链的力量

我们始终认为, 协同、有组织的行动是推动持久性变革的关键。书赞梭诺的战略合作伙伴之一 JSF Florestal 成为这一理念的生动体现, 其实践清晰表明: 当人们具备自主能力并获得稳定收入来源时, 其生活状况能够发生切实且深远的改变。

2025年, JSF雇用了339名人员, 为处于社会弱势处境的劳动者创造了更多就业机会。相关举措直

接帮助450人摆脱贫困, 并对其家庭收入水平产生了实质性影响。

这些成果得益于我们在社会环境发展部门、采购部门与社区关系部门持续推进的综合治理模式。该模式引导合作伙伴有序参与并将就业与工作机会作为促进业务所在地社会经济发展的重要工具。



**Carlos Alberto Moço Junior**  
JSF Florestal 合同与新业务经理

“JSF在林业领域开展业务, 始终将效率、安全以及社会与环境责任作为核心关注。在社会与环境责任方面, 我们与书赞梭诺携手推进社区项目, 共同促进生产性融入。我们的首要任务是优先招聘生活在书赞梭诺业务重点区域、处于社会弱势处境的人群, 通过带动本地经济发展, 为这些群体创造持续且积极的影响。”

# 全民知识研究院： 生产性融入与正式就业机会

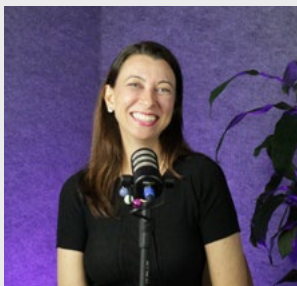
在城市地区，获得正式就业机会是缩小社会不平等的关键因素。通过全民知识研究院 (Conhecimento para Todos Institute)，我们支持多项举措，致力于拓展培训机会，帮助更多人进入劳动力市场，重点关注收入创造、社会归属感以及经济安全性的提升。

这一影响已在多项具体实践中得以体现。例如，我们为曾经历家庭暴力的人群提供支持，帮助他们参与职业培训与就业能力提升项目，以逐步实现经济独立，并重新融入生产性社会生活。

此类合作通过创造切实可行的条件，进一步强化了我们的社会责任承诺。这不仅有助于提升业务模式的韧性，也支持个体职业发展的持续成长，同时有效增强了公司业务所在社区的就业能力与发展潜力。



科技赋能项目 (Empoderatech) 是书赞梭诺与全民知识研究院合作开展的一项倡议。



**Kamyla Amorim**

全民知识研究院  
科技赋能项目负责人

“与书赞梭诺的合作，是扩大该项目影响力、推动在弱势地区开展生产性融入举措的关键。这一协作为更多人对接培训机会创造了条件，帮助他们进入就业市场并实现了收入增长。我们清晰地看到，这些努力正在构建更加稳固的职业发展路径，并显著提升了参与者的经济自主能力。”

# PRIMAFLORA: 孕育新未来的种子

巴伊亚州“播种” (Semear) 计划由我们与Primaflora苗圃及农业企业发展中心 (Centro de Desenvolvimento do Agronegócio, CEDAGRO) 共同推动, 这生动体现了环境保护同样能够成为经济与社会发展的重要驱动力。

该项目通过建立系统化机制, 为本地社区和传统采集者提供可持续种子管理培训,

并将其有组织地对接至生态修复市场。

依托用于强化大西洋沿岸森林生态走廊的种子资源, 这些家庭得以获得创收机会、传统知识的认可, 以及生产性融入的路径, 从而建立持续且稳定的社会经济发展基础。



**Mário Santana**

生物学家, Primaflora苗圃  
联合创始人

“在‘播种’计划框架下, 与书赞梭诺的合作进一步强化了我们在推动环境修复与促进本地发展方面的行动。该项目由Primaflora苗圃与CEDAGRO共同实施, 通过创造收入机会、弘扬传统知识并推进退化区域修复, 持续释放积极影响。这一举措将生物多样性保护与生产性融入有机结合, 在项目实施区域内已产生切实而直接的成效。”

# 气候战略

应对气候危机，既需要大规模系统转型，也离不开严谨的运营管理和持续的技术创新。书赞按诺在减排和替代化石能源方面持续取得进展，进一步夯实了我们向低碳经济转型的坚定承诺。

2025年，我们实现了气候战略中的关键里程碑：从大气中移除1,390万吨二氧化碳当量。自2020年以来，公司累计移除4,330万吨二氧化碳当量。基于这一成果，我们提前完成了原定于2030年，后调整至2025年的4,000万吨二氧化碳当量碳移除目标。

同年，我们在减排技术方面也取得重要突破：位于巴西帕尔杜河畔里巴斯工厂的生物质气化装置正式投运。通过以可再生生物质合成气替代化石燃料，公司将石灰窑环节的排放量大幅降低97%。这一成果证明，即使在高强度工业场景中，也可以通过对生产流程的系统性优化，在保持高效运营的同时显著降低环境影响。

与此同时，我们持续完善气候治理体系：所有气候目标均通过科学碳目标倡议 (Science Based Targets initiative, SBTi) 验证，并在各运营场所统一建立温室气体排放的核算方法。这一系列举措显著提升了公司在气候行动中的规划、执行与监测能力，确保了各项行动具备一致性与可量化性。

我们始终坚信，只有将创新以规模化方式落地，并结合严谨而自律的运营管理，才能真正加速迈向低碳经济。

## “共享”计划 (COMPARTILHAR)： 携手价值链，共同行动

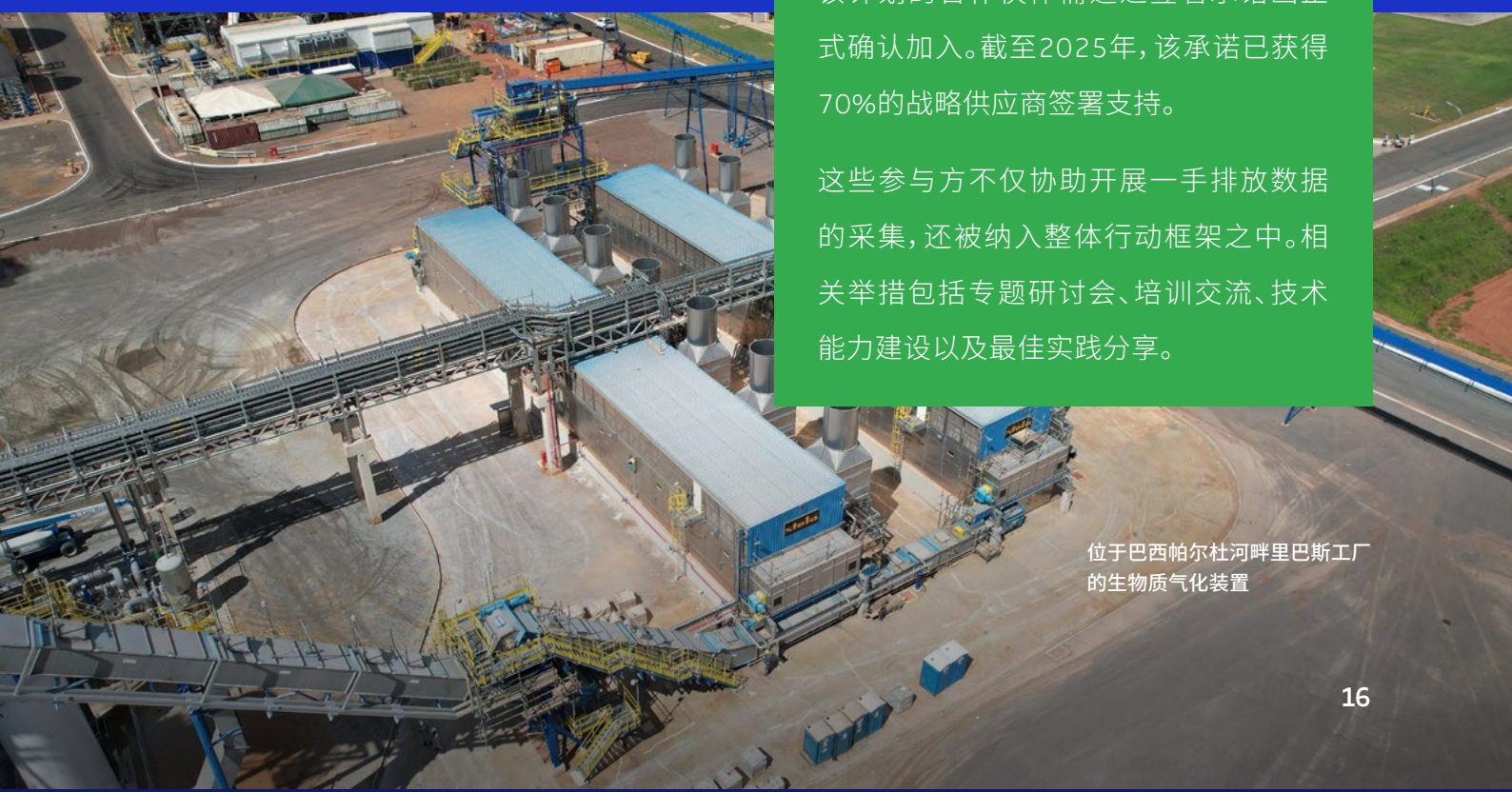
通过“共享”计划，我们以系统化、协同推进的方式，持续提升了对供应商在关键范围三减排举措中的参与深度与广度。参与该计划的合作伙伴需通过签署承诺函正式确认加入。截至2025年，该承诺已获得70%的战略供应商签署支持。

这些参与方不仅协助开展一手排放数据的采集，还被纳入整体行动框架之中。相关举措包括专题研讨会、培训交流、技术能力建设以及最佳实践分享。

位于巴西帕尔杜河畔里巴斯工厂的生物质气化装置



气候



# 气候基金

通过气候基金 (Climate Fund), 书赞梭诺与巴西国家经济和社会发展银行 (BNDES) 建立合作, 成功获得巴西历史上规模最大的原生植被修复投资批准, 总额达2.5亿雷亚尔。这些资金用于在亚马孙、大西洋沿岸森林和塞拉多生物群落中修复24,000公顷土地。

该项生态修复投资实现了环境保护与经济发展的有机结合: 一方面为农村合作伙

伴创造了收入来源, 另一方面提升了生态系统的整体韧性。这一举措不仅推动了退化土地的修复, 也有助于对长期可持续发展至关重要的生态系统服务功能维护。

此外, 气候基金的资金还用于支持利梅拉工厂仓储基础设施的更新与扩建。作为一项结构性投资的重要组成部分, 这些举措进一步增强了运营韧性, 并持续提升公司的社会与环境绩效。



**José Luis Gordon**  
BNDES生产发展、创新与出口总监

“BNDES与书赞梭诺保持长期合作关系, 持续支持巴西制浆造纸行业发展的战略性投资。此类合作充分体现了BNDES作为国家产业政策‘新巴西工业’ (New Industry Brazil) 重要实施主体的作用: 通过推动生产体系现代化、提升行业竞争力, 加快向更加高效、更加可持续的生产方式转型。通过与书赞梭诺等行业领先企业的合作, BNDES正持续巩固巴西在这一具有全球标杆意义行业中的领先地位。”

# 书赞梭诺在 COP30

书赞梭诺积极参与了于2025年11月在贝伦 (Belém) 举行的《联合国气候变化框架公约》第30次缔约方大会 (COP30)，深度参与了全球关于气候变化、自然保护与可持续发展的讨论进程。

会议期间，公司高管共参与约 85 场活动，涵盖论坛、专题讨论、交流晚宴及双边会谈等多种形式。



Malu Pinto代表书赞梭诺在COP30一场专题讨论中发言

## 22 场蓝区活动

公司在蓝区 (Blue Zone) 参与了 22 场活动，与世界银行、国际金融公司 (IFC)、巴西国家经济和社会发展银行 (BNDES)、美洲投资公司 (IDB Invest)、联合国气候变化框架公约 (UNFCCC)、联合国环境规划署 (UNEP)、巴西环境部 (MMA)、We Mean Business 联盟、国际标准化组织 (ISO)、安永、毕马威、Arapyaú 研究所、巴西林产工业协会 (Ibá)、科学碳目标倡议 (SBTi)、森林管理委员会 (FSC)、PEFC 森林管理认证、先正达、施耐德电气、Natura、达能、保护国际 (Conservation International) 及世界自然基金会 (WWF) 等众多利益相关方展开交流。

## 5 场绿区活动

公司在绿区 (Green Zone) 参与了 5 场活动，合作伙伴包括农牧林一体化协会 (ILPF)、巴西可持续发展商业委员会 (CEBDS)、亚马孙合作伙伴平台 (PPA)、巴西小微企业支持服务中心 (SEBRAE) 以及法定亚马孙地区州长联盟 (Legal Amazon Consortium)。

## 15 场讨论

公司还在贝伦市及帕拉州工业联合会 (Federation of Industries of Pará) 举办的多个主题活动中参与了 15 场讨论，合作机构包括可持续商业气候大会 (SBCOP)、淡水河谷、Natura、伊塔乌银行、英美资源集团、联合国全球契约组织 (UNGC) 以及 Ambition Loop。

## 保护地球的承诺

在COP30期间，书赞梭诺与多家机构共同做出了一系列重要的环境承诺。

**书赞梭诺与Ibá、巴西气候、森林与农业联盟等机构合作**，发布了题为《巴西森林在全球气候议程中的引领作用》的案例研究。该报告已在COP30召开前提交大会主席André Corrêa do Lago，并于会议期间呈交给巴西环境与气候变化部长Marina Silva以及大使Maurício Lyrio。

**加入亚马孙影响力运动 (Amazon Impact Movement)：**该倡议由联合国全球契约组织巴西网络发起，旨在打击毁林并加强亚马孙雨林保护。

**与腾讯及森泰未来 (Ecofuturo) 合作：**共同发起利用人工智能 (AI) 促进环境保护与教育的倡议，重点关注巴西和中国的生物多样性监测。

**与Natura合作：**双方签署谅解备忘录 (MOU)，标志着围绕化妆品可持续包装解决方案的战略合作正式启动。该合作致力于采用可再生、可生物降解及可回收材料，推动更高水平的循环利用，以最大程度降低对环境的影响。



气候



COP30期间“Banzeiro da Esperança”号航行论坛

书赞梭诺还支持了贝伦市多项融合可持续发展、文化与本地社区的倡议，在会议期间进一步推动了社会与环境议题的讨论，包括：

**Barco Banzeiro da Esperança (意为“希望的浪潮”)**

一项从马瑙斯航行至贝伦的河流考察之旅，期间与河岸居民、原住民、非裔社区、研究人员、合作伙伴以及书赞梭诺员工展开深入对话。



Empathy Museum面向公众开放展览

**Empathy Museum (意为“共情博物馆”)**

一场设于城市重要地标的沉浸式展览，通过讲述亚马孙地区的故事，邀请公众走近该地区，理解其所面临的社会与环境挑战。



书赞梭诺赞助的Jaguar Parade艺术展雕塑，为贝伦街头增添色彩

**Jaguar Parade (美洲豹艺术展)**

由本地艺术家创作并陈列于贝伦街头的美洲豹雕塑展览，随后通过公开拍卖筹集资金，用于支持该物种保护工作。



《Amazônia》书籍发布会

**《Amazônia》(亚马孙)**

一本汇集原住民、非裔及河岸社区可持续实践的出版物，强调保护亚马孙雨林的重要性。

**帕尔杜河畔里巴斯工厂的生物质气化装置获得国际组织认可**

在帕尔杜河畔里巴斯工厂实施的生物质气化技术，于COP30期间获得了广泛的国际关注，并得到COP可持续商业平台 (Sustainable Business COP) 和世界可持续发展工商理事会 (World Business Council for Sustainable Development, WBCSD) 等全球机构和平台的认可。

这些认可凸显了生物质气化作为创新减排解决方案的巨大潜力，展现了其在推动工业低碳转型中的重要作用，同时进一步强化了该举措在全球能源转型与可持续发展议程中的示范意义。

知识创造

# 从中国走向世界：脱碳路径

气候



书赞梭诺亚洲研创中心

构建低碳未来的关键，在于将知识有效转化为行动。2025年，书赞梭诺在这一领域取得了重要进展，在中国开展了一项具有开创意义的林浆纸行业脱碳研究。

该研究由书赞梭诺携手德勤中国和复旦大学王玉涛教授团队开展，汇聚全球专业优势，结合本土实践经验，并以严谨的学术方法为支撑，系统梳理了实现碳中和的可行路径。研究成果不仅是一份评估报告，更提出了覆盖全价值链的实践方案，从可持续林地管理到循环经济，清晰展现了行业转型的现实路径与发展方向。

通过整合技术分析 with 案例研究，该白皮书已成为契合中国气候目标与产业竞争力需求的重要参考。

此外，项目还延伸开展了多项能力建设活动，进一步扩大了知识传播范围，加快了相关解决方案的落地实施。

与此同时，书赞梭诺还对外发布了《气候转型行动计划》（Climate Transition Action Plan, CTAP），用于指导减排路径，提升碳移除能力，并推动生物经济发展。

点击此处阅读《中国林浆纸业脱碳白皮书》。

The image shows the cover of a report titled 'China Pulp and Paper Industry Decarbonization White Paper'. The cover features the Suzano and Deloitte logos at the top, a central graphic of a green forest with a white circular arrow, and the text '脱碳白皮书' and '加速中国林浆纸业行业绿色转型' at the bottom.



# 以基于自然的解决方案 (NATURE-BASED) 为驱动力的行动

2025年, 书赞梭诺持续推进其自然战略。该战略在世界自然保护联盟 (International Union for Conservation of Nature, IUCN) 支持下制定, 通过引入科学量化指标指导决策, 进一步扩大公司在生物多样性保护方面的影响力。

公司将“物种威胁缓解与恢复 (Species Threat Abatement and Restoration, STAR)” 指标纳入自然战略体系, 用于识别敏感区域、受威胁物种及优先行动方向。

在已识别的125个物种中, 公司根据技术标准筛选出24个作为重点保护对象。



查看我们在IUCN大会上展示的自然战略案例研究。

## 我们致力于遵循 零毁林承诺

对书赞梭诺而言, 零毁林是贯穿整个供应链的基本原则。我们的政策早于《欧盟零毁林法案》(EU Deforestation Regulation, EUDR) 出台, 即使在法律允许的情况下, 也禁止在毁林区域种植或采购木材。该承诺通过以下举措得以保障:



### Zenith系统

卫星和无人机支持的地理空间智能监控系统



### 尽职调查

对木材供应商100%实施严格尽职调查



### 全程可追溯

从林地到工业基地的全流程监测



**Florence Curet**

世界自然保护联盟  
商业与自然项目高级经理

“近年来, IUCN开发出一套方法, 将复杂的生物多样性数据转化为清晰且可执行的行动路径, 帮助组织以高效、规范的方式实现可量化的自然向好成果 (Rapid High Integrity Nature-positive Outcomes, RHINO)。与书赞梭诺的合作, 对于在巴西这一生物多样性高度丰富的国家验证并落地该方法具有重要意义。这一合作不仅支持企业构建自然战略体系, 也进一步强化了企业在生物多样性保护中的积极作用。”

# 保护区的扩展

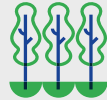
2025年,书赞梭诺通过在巴西马拉尼昂州 (Maranhão) 设立Nova Descoberta私人自然遗产保护区 (Private Natural Heritage Reserve, PNHR), 进一步扩大环境保护资产。该保护区占地约6,000公顷, 已成为公司规模最大的保护区域, 并战略性地处于亚马孙生态走廊内。

鉴于公司约40%的土地专用于环境保护, 这一举措进一步彰显了我们在生物多样性保护方面的长期承诺, 有助于维护关键生态系统, 并增强毁林弧形带这一敏感区域的生态韧性 (毁林弧形带: 位于巴西亚马孙南部和东部边缘, 热带雨林与不断扩张的农业用地交汇的区域)。



自然

书赞梭诺所维护和保护的  
原生植被面积**超过  
110万公顷**, 占公司土地  
总面积的40%。



**5,886公顷**

位于马拉尼昂州的Nova Descoberta私人自然遗产保护区面积



**120万**

每天种植桉树苗数量\*



**214,368公顷**

自2021年以来, 通过生态走廊连接的碎片化区域



**10,884公顷**

私人自然遗产保护区面积



**4,500+**

自二十世纪九十年代以来, 在公司运营区域累计记录物种数量, 包括190种濒临灭绝的物种



**160万公顷**

用于生产的土地 (约为里约热内卢市面积的11倍) \*\*

其中 **180** 种为特有物种, 分布于亚马孙、塞拉多和大西洋沿岸森林三大生物群落

\*包括公司自有林地及第三方林地。

\*\* 仅涵盖公司自有、租赁或合作培育的木材, 不包括市场采购及支持性安排来源的木材。其他披露文件 (如财务报表、参考文件及20-F) 采用不同统计口径。

# 无国界环境教育：在中国启发新一代

2025年，书赞梭诺与合作伙伴连续第三年启动绿色生活·蓝色未来 (Green Life · Blue Future) 项目。该倡议融合教育、文化与环保理念，旨在激发中国青少年的参与意识与行动力。

该项目由书赞梭诺联合公共机构及中国企业共同开发，与中国“生态文明”发展理念高度契合，进一步凸显了多方协作在推动可持续转型中的关键作用。在项目实施过程中，学生通过参与绘画比赛、可持续设计等多元教育活动，将环保理念融入日常生活。

此外，该倡议还延伸至一项中巴自然教育交流活动，由森泰未来、书赞梭诺亚洲团队及同济大学共同组织，汇聚了中巴两国的专家与教育工作者，旨在深化对生物多样性的认知，促进文化交流，并推动保护与环境教育领域的合作实践。

2025年的项目还包括在COP30召开前于巴西举办的一次夏令营活动。该自然教育研学营同样由

森泰未来提供支持，组织中国学生前往巴西，通过沉浸式实践体验加深其对自然的认知，同时进一步促进两国之间的文化交流。

2025年，该项目覆盖135个中国城市，吸引了众多学生参与，收到超过5万件主题作品，逐步发展成为持续释放积极影响的重要平台。



绿色生活·蓝色未来研学夏令营参与者在参观迷雾公园 (Neblinas Park) 期间合影留念。该公园位于巴西，是由书赞梭诺拥有、森泰未来负责管理的环境保护区。



陈勇

上海市儿童基金会副理事长

“在书赞梭诺的支持下，绿色生活·蓝色未来项目自启动以来持续扩大影响力，从2023年覆盖中国66个城市，发展到2025年的135个城市，已成为儿童环境教育领域的重要标杆。该项目从小培养儿童的环保意识，有助于引导新一代积极参与可持续发展议程。”

# 水资源



自然

水是维系生命、支撑企业运营和社会发展的关键资源。在林业生产周期中，水是生物质生成的核心要素；在工业环节中，水则是制浆和造纸过程中不可替代的传输介质。

鉴于水资源的重要性，公司已设定明确的2030年目标。在巴西的工业运营中，76%的取用水经处理后回排至自然水体，同时公司致力于将单位取水量降低15%。在林业管理方面，我们的目标是提升所有被识别为关键流域的水资源可获得性。

为进一步强化水资源管理，并将相关议题提升至高层治理层面，我们于2026年初加入“首席执行官水资源倡议”（CEO Water Mandate）。该倡议由联合国全球契约发起，旨在号召企业领导者加强水治理，推动水资源的可持续利用。这使公司在透明度和韧性方面与全球最佳实践保持一致。

为保障业务所在地的水资源可获得性，维持区域水文平衡，公司持续开展评估，并提出相应的林地管理措施。

至2030年，这些举措预计将在公司运营区域内约**88,400公顷**土地上实施。

# 编写团队

## 发行与监制

书赞梭诺可持续发展、传播及品牌部

## 内容、设计、项目及关系管理

Grupo Report

## 英文翻译

Claudia Gustavsen

## 中文翻译

书赞梭诺亚洲区可持续发展、传播及品牌部

## 图片

书赞梭诺

关注书赞梭诺社交媒体账号：



[instagram.com/suzano\\_oficial](https://www.instagram.com/suzano_oficial)



[facebook.com/suzanoempresa](https://www.facebook.com/suzanoempresa)



[linkedin.com/company/suzano](https://www.linkedin.com/company/suzano)



[youtube.com/@Suzanooficial](https://www.youtube.com/@Suzanooficial)



书赞梭诺Suzano

## 可持续发展中心

[centraledesustentabilidade.suzano.com.br/en/](https://centraledesustentabilidade.suzano.com.br/en/)

## 《2025年可持续发展报告》

[suzanoasia.com.cn/wp-content/uploads/2026/04/RS2025\\_CN\\_vfinal.pdf](https://suzanoasia.com.cn/wp-content/uploads/2026/04/RS2025_CN_vfinal.pdf)

## 投资者关系

[centraledesustentabilidade.suzano.com.br/en/](https://centraledesustentabilidade.suzano.com.br/en/)

[SUZANO.COM.BR/EN](https://www.suzano.com.br/en)

[SUZANOASIA.COM.CN](https://www.suzanoasia.com.cn)